



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MARAMUREȘ
CENTRUL ȘCOLAR DE EDUCAȚIE INCLUZIVĂ
Sighetu-Marmației
Romania, 435500 Maramureș, Str. Tisei, Nr. 1
Tel/Fax: 0262-317308
e-mail: [email: scgencopiidefsighet@yahoo.com](mailto:scgencopiidefsighet@yahoo.com)

Nr. 1126/14.11.2019

*Dezbătut în Consiliul Profesorat din data de 12.11.2019
Aprobat în Consiliul de Administrație din 14.11.2019*

PLANUL MANAGERIAL

AL CENTRULUI ȘCOLAR DE EDUCAȚIE INCLUZIVĂ SIGHETU MARMATIEI, MARAMUREȘ An școlar 2019-2020

Centrul Școlar de Educație Incluzivă
Sighetu-Marmatiei
Str. Tisei nr. 1
Tel 0262-317308, Fax 0262-317308
e-mail: scgencopiidefsighet@yahoo.com

Cuprins

I.	Acronime și abrevieri	2
II.	Rolul și atribuțiile CSEI Sighetu Marmatiei, Maramureș.....	4
III.	Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității	4
IV.	Țintele și opțiunile strategice pentru perioada 2019-2021.....	6
V.	Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)	7
VI.	Plan operațional	7

I. Acronime și abrevieri

UPJ	Unitate școlară cu personalitate juridică (colegiu, liceu, școală, grădiniță) din județul Maramureș, inclusiv unități conexe
RȘ	Rețeaua școlară la nivelul județului Maramureș
MEN	Ministerul Educației Naționale
ISJ	Inspectoratul Școlar Județean Maramureș
LEN	Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare
OG	Obiectiv general
APL	Administrația publică locală
CCD	Casa Corpului Didactic Maramureș
CDI	Centru/Centre de Documentare și Informare
CJRAE	Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Maramureș
CJAP	Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică Maramureș
CJ	Consiliul Județean Maramureș
ARACIP	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar
CCÎP	Centre comunitare de învățare permanentă, înființate de APL
CA	Consiliul de administrație
D	Director
PM	Plan Managerial
GI	Graficul de inspecție
RA	Rapoarte de activități/Raport de activitate
RSÎ	Raport privind Starea învățământului
ROF	Regulamentul de Organizare și Funcționare
CD	Cadre didactice
CES	Cerințe Educaționale Speciale
2019-2020	Anul școlar 2019-2020
ECP	Elevi, copii, părinți sau tutori
CEAC	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității

FOL	Fișă/Fișe de observare a lecției/lecțiilor
IT	Inspecție Tematică
PF	Proceduri Formalizate (operaționale și/sau generale)
CM-SCIM	Comisia de monitorizare, constituită în vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, care a nominalizat responsabili pentru procesul de management al riscurilor
NC	Notă de Control
PÎ	Proiectele de încadrare ale UPJ
CNEME	Corpul Național al Experților în Management Educațional
ÎPT	Învățământ Profesional și Tehnic
CFP	Control Financiar Preventiv
SIIR	Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România
BD	Baza/Baze de Date
PV	Proces(e)-verbal(e)
OM	Ordin al ministerului educației
CLDPS	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social din Maramureș
POCU	Programul Operațional Capital Uman
PODCA	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative
RFC	Responsabilul cu Formarea Continuă din UPJ
AJOFM	Agenția Județeană pentru Ocupare a Forței de Muncă Maramureș
Priorități CUE	Prioritățile președinției finlandeze a Consiliului Uniunii Europene în domeniul educației și formării profesionale, pentru perioada 1 iulie- 31 decembrie 2019, prin motto-ul „O Europă durabilă, un viitor durabil”, care include încurajarea mobilității, incluziunii și excelenței, formarea competențelor și promovarea valorilor europene, toate acestea în cadrul trio-ului România-Finlanda-Croația, vizând: continuarea negocierilor privind programul Erasmus+, promovarea învățării continue, a educației orientate spre viitor și a investițiilor în capitalul uman, întărirea echității, egalității și eficacității, consolidarea cooperării dintre educație și cercetare
SN-ÎPV	Strategia Națională de Învățare pe tot Parcursul Vieții 2015-2020, aprobată prin HG nr. 418/03.06.2015
SN-ÎTR	Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar 2015-2020, aprobată prin HG nr. 565/15.07.2015
S-PTS	Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii din România
S-EFP	Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, aprobată prin HG nr. 317/27.04.2016
SN-A	Strategia națională anticorupție pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor de strategie și a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și

	de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public, aprobată prin HG nr. 583/10.08.2016
PNCA	Planul Național Comun de Acțiune pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și a personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente unităților de învățământ preuniversitar, înregistrat la MDRAP cu nr. 66774/19.07.2016, la MENCS cu nr. 560/MCA/13.07.2016, la MAI cu nr. 94859/23.06.2016
SN-SR	Strategia națională pentru siguranță rutieră pentru perioada 2016-2020 și Planul de acțiuni pentru implementarea acesteia, aprobate prin HG nr. 755/12.10.2016
SN-SMCA	Strategia națională pentru sănătatea mintală a copilului și adolescentului 2016-2020, aprobată prin HG nr. 889/29.11.2016
SÎPJ-MM	Strategia privind învățământul preuniversitar din județul Maramureș pentru perioada 2017-2021 nr. 6842/19.12.2017
SGD	Strategia generală de descentralizare, aprobată prin HG nr. 229/12.04.2017
PG	Programul de Guvernare 2017-2020, aprobat prin HG nr. 53/29.06.2017
HG 598/2017	HG nr. 598/23.08.2017, pentru aprobarea Metodologiei de acreditare, evaluare periodică, organizare și funcționare a centrelor comunitare de învățare permanentă
PAE	Plan de acțiune pentru educație 2019-2030 al MEN nr. 9387/05.08.2019, derivat din viziunea „Educația ne unește”

II. Rolul și atribuțiile CSEI Sighetu Marmatiei, Maramureș

- Aplică politicile și strategiile MEN și ISJ la nivel local;
- Aplică legislația și monitorizează calitatea activităților de predare-învățare și respectarea standardelor naționale/indicatorilor de performanță,
- Controlează, monitorizează și evaluează calitatea managementului CSEI;
- Asigură, împreună cu autoritățile APL, școlarizarea elevilor și monitorizează participarea la cursuri a acestora pe durata învățământului obligatoriu;
- Prezintă un raport anual privind starea învățământului al CSEI;
- Aplică politicile educaționale naționale la nivel CSEI;
- Asigură colectarea datelor statistice pentru sistemul național de indicatori privind educația.

III. Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității

- activitatea personalului didactic (proiectare, predare-învățare, evaluare, reglare/remediere, diferențiere a demersului educațional);
- rezultatele monitorizării implementării adecvate și eficiente a activităților din planurile de îmbunătățire elaborate de CSEI și a concordanței acestora cu rezultatele din rapoartele anuale de evaluare internă, cu rapoartele de inspecție și cu rapoartele de evaluare externă realizate de către ARACIP;
- rezultatele inspecțiilor (de toate tipurile) din anul școlar anterior/semestrul anterior pentru elaborarea programelor de dezvoltare instituțională și de dezvoltare profesională de la nivelul CSEI;
- conștientizarea conceptului de ÎPV de către CD/D prin participarea la cursuri/schimburi de experiență/diseminări de bune practici/cercuri pedagogice/întâlniri și/sau ședințe de lucru etc.;

- rapoartele scrise/notele de control/fișe de observare a lecțiilor/PV și alte documente oficiale încheiate și măsurile luate pentru remedierea problemelor semnalate pentru asigurarea calității în educație;
- permanenta dezvoltarea progresivă a culturii organizaționale de dezvoltare la nivelul instituțiilor educaționale;
- asigurarea fluxului informațional corect;
- actualizarea permanentă a site-ului CSEI SIGHET
- gestionarea corectă a bazei materiale existente, a instituției în general;
- întocmirea documentelor oficiale cu simț de răspundere și urmărirea corectitudinii lingvistice și gramaticale pentru asigurarea calității materialelor elaborate;
- respectarea atribuțiilor stabilite prin fișele posturilor;
- asigurarea caracterului corect prin respectarea regimului juridic al documentelor oficiale;
- aplicarea în munca la clasă a cunoștințelor dobândite prin participarea la cursuri de formare;
- verificarea monitorizării și implicării în rezolvarea problemelor elevilor, existența unor planuri de măsuri specifice;
- implicarea în actul decizional a partenerilor din comunitate/asumarea responsabilității în actul decizional;
- procesul decizional trebuie să se bazeze pe date concrete, corecte, colectate cu exactitate și utilizate eficient;
- eliminarea barierelor pentru realizarea schimbării în bine și motivarea CD pentru a obține efectul scontat în obținerea rezultatelor anticipate, în aplicarea strategiilor instituționale;
- scăderea ratei absenteismului și a abandonului școlar;
- implicarea reală a CEAC și feed-back-ul oferit de aceasta;
- accesarea programelor europene;
- calitatea documentelor elaborate;
- depășirea barierelor personal-emoționale;
- adaptarea normelor la scăderea populației școlare, reorganizarea obiectivă și cu simț de răspundere a CSEI SIGHET;
- funcționarea claselor în temeiul legii;
- funcționalitatea comisiilor din CSEI SIGHET;
- dovezi materiale care aparțin următoarelor tipuri de date/documente/informații:
 - a) reglementări legale;
 - b) politicile naționale în domeniul educației și al protecției copilului și de tineret;
 - c) proiecte, parteneriate naționale și internaționale;
- indicatorii de calitate de la nivelul evaluării activităților de inspecție, și anume:
 - a) rezultatele stabilite (rapoarte de inspecție);
 - b) atingerea indicatorilor de ieșire și de rezultat stabiliți;
 - c) încadrarea în bugetul aprobat;
 - d) folosirea eficientă a resurselor alocate;
 - e) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de modul de evaluare a activității educaționale, în general, și față de modul de evaluare a activității prin inspecție, în special;

- indicatorii de calitate de la nivelul valorificării activităților de inspecție, și anume:
 - a) eficacitatea intervențiilor de reglare/remediere a problemelor/situațiilor apărute pe parcursul desfășurării activităților;
 - b) revizuirea planificării activității, cu încadrarea în calendarul și bugetul aprobate;
 - c) identificarea operativă a situațiilor în care este nevoie de intervenția din partea altor instituții sau autorități ale statului și notificarea acestora;
 - d) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de îmbunătățirea calității activității educaționale, în general, și față de îmbunătățirea calității activității de inspecție, în special;

IV. Țintele și opțiunile strategice pentru perioada 2019-2021

Ținta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării CSEI Sighetu Marmatiei prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerilor unităților de învățământ și a cadrelor didactice

- Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureșean prin eficientizarea procesului de descentralizare
- Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CSEI Sighetu Marmatiei
- Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității
- Opțiunea strategică 1.4. Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean
- Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control

Ținta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii

- Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație
- Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă
- Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale
- Opțiunea strategică 2.4. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale

Ținta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități

- Opțiunea strategică 3.1. Promovarea unor oferte educaționale ale unităților școlare menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație
- Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor

Ținta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar

- Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară
- Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare

Tinta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii

- Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural
- Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie
- Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare

Tinta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene

- Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii
- Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului
- Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor parteneriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”

V. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale CSEI SIGHETU MRMATIEI în domeniul de referință)

OG1-Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

OG2-Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG3-Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

OG4- Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii în învățământul maramureșean

OG5-Prevenirea și reducerea absentismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară

OG6-Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale

OG7-Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CSEI Sighetu Marmatiei

OG8-Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

OG9-Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean

OG10-Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

VI. Plan operațional

OG1-Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Îmbunătățirea competențelor de lectură atât în dimensiunea sa tradițională cât și ca alfabetizare în înțelegerea textului	— Monitorizarea și consilierea prin asistenta la lecții către acțiunile de stimulare a lecturii, înțelegere și interpretare a textului indiferent de disciplina de predare pentru scăderea procentului analfabetismului funcțional în rândul elevilor	GI	2019-2020	<i>Creșterea cu minimum 5% mai mulți elevi care performează în domeniul lecturii, înțelegerii și interpretării textului</i>	ECP CD	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei PROF. PSIHOPEDAGOGI INVATATORI
	— Inițierea de acțiuni la nivel de CSEI Sighetu Marmatiei în cadrul bibliotecii școlare care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură și comunicare	GP	2019-2020		ECP CD	Directorul Marfici Oresia, CD Biblioteca CODREA NORICA INVATATORI
Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în CSEI Sighetu Marmatiei	— Verificarea prin asistențe la lecții a corelării planificărilor didactice oferite de către MEN cu specificul CSEI Sighetu Marmatiei Urmărirea prin asistențe la lecții a personalizării proiectării didactice	FOL GI RI Planificări CD	2019-2020	<i>Creșterea cu cel puțin 5% mai multe lecții în care se utilizează strategii didactice centrate pe elev</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia, INVATATORI , Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
	— Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de ținte și obiective realiste de îmbunătățire și oferire a suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse	GI RI	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia, INVATATORI , Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ,
	— Organizarea de activități în scopul parcurgerii integrale a materiei la toate disciplinele de învățământ, conform standardelor naționale de calitate, a adaptării demersului	GI RI Cataloage	2019-2020		ECP Diriginți CD D	Directorul Marfici Oresia, INVATATORI , Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD

	didactic la nevoile elevului/copilului — Realizarea unei evaluări ritmice și relevante					
	— Aplicarea în procesul instructiv-educativ a competențelor dobândite de CD participante la diverse cursuri de formare/perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare, a conștientizării conceptului de ÎPV	GI FOL RI	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia, INVATATORI, Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
	— Realizarea/actualizarea tuturor procedurilor formalizate necesare asigurării calității în educație și a celorlalte proceduri conform legislației în vigoare	GI PF RI RSÎ PO/S	ian-mar 2020		ECP CD D/DA	Directorul Marfici Oresia, INVATATORI, Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
	— Implementarea operațională a sistemului de control intern/managerial și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PF-CM-SCIM	2019-2020		ECP CD Angajați D	Directorul Marfici Oresia, INVATATORI, Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD, CM-SCIM Angajați
	— Achiziționarea de echipamente TIC	Conform proiectelor MEN	2019-2020		ECP CD	Directorul Marfici Oresia, administrator patrimoniu, informatician Bizau Florin
Susținerea actului educațional centrat pe elev, prin performarea inovației pedagogice în CSEI Sighetu Marmatiei	— Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de concepții novatoare în educația timpurie, preșcolară și primară cu scopul facilitării incluziunii	GI RI	2019-2020	<i>Diseminarea inovației pedagogice de către CD</i>	Preșcolari ECP Educatore/În vătătoare	Directorul Marfici Oresia, Șefii de comisii metodice educatoare/învățători, CEAC, CD
	— Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-	GI RI	2019-2020		ECP D CD	Directorul Marfici Oresia, Consilier educativ, CD

	participative și adaptarea predării la nevoile elevilor	Planificări calendaristice Schite de lecție				
Formarea competențelor cheie la elevi (de comunicare în limba română, a celor sociale și civice, inclusiv prin resurse și competențe TIC), în vederea combaterii analfabetismului funcțional	— Utilizarea unor abordări pedagogice inovatoare centrate pe elev (precum instruirea diferențiată) și un design curricular care să vizeze un profil al absolventului de învățământ obligatoriu cu următoarele caracteristici: absolventul este creativ, gândește critic, rezolvă probleme complexe în situații neprevăzute etc. (metodele active de predare-învățare au o mare eficiență în acest sens)	FOL GI RI	2019-2020	<i>Creșterea abordărilor pedagogice novatoare în rândul cadrelor didactice</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, educație cultural-artistică și științifică, educație ecologică, educație civică, educație antreprenorială și tehnologică, educație prin sport, educație rutieră, educație pentru	— Promovarea experiențelor pozitive ale CSEI Sighetu Marmatiei care: <ul style="list-style-type: none"> ▪ editarea revistei școlare ▪ participarea la expoziția-concurs adresată publicațiilor școlare ▪ organizarea de manifestări sub genericul „Să știi mai multe, să fii mai bun!”, în cadrul programului "Școala altfel", aprobat prin OM și trimiterea programelor de activitate la ISJ pentru monitorizare ▪ organizarea de festivaluri locale/regionale pentru păstrarea și reînvierea tradițiilor românești 	Studiu de impact RA	2019-2020	<i>Derularea în CSEI Sighetu Marmatiei a activităților care promovează educația complementară</i>	EC CD Diriginți Consilierul educativ D	Directorul Marfici Oresia, CEAC, Diriginți, Consilierul educativ

dezvoltare durabilă)	— Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social-civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică — Asigurarea respectării drepturilor copiilor	PM ale D	Conform programe lor naționale		ECP Comunitate Diriginți Consilierul educativ CD,D	Directorul Marfici Oresia CEAC, Diriginți, Consilier educativ, CD
	— Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor prin formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor/copiilor, cu respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spațiile destinate educației	Studiu de impact PM ale D	Conform programe lor naționale		ECP Comunitate Diriginți Consilierul educativ CD, CȘ D	Directorul Marfici Oresia CEAC, Diriginți, Consilier educativ, CD,
	— Dezvoltarea gustului elevilor/copiilor pentru frumos; cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale — Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular	Studiu de impact Analize semestriale în comisiile metodice	Conform programe lor naționale		ECP CD, CȘ Diriginți Consilier educativ D	Directorul Marfici Oresia Consilier educativ, Diriginți, CD,
	— Organizarea unor excursii tematice, consilierea CD în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber al elevilor — Respectarea legislației privind organizarea excursiilor	Studiu de impact Documentele excursiilor	2019-2020		ECP CD Diriginți Consilier educativ D	Directorul Marfici Oresia Consilier educativ, Diriginți, CD
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale	— Redactarea și implementarea de proiecte strategice pentru acest grup țintă, cofinanțate prin Fondul Social European care se	RI	Conform planificării acțiunilor	<i>Acțiunile cuprinse în proiect derulate în CSEI Sighetu</i>	ECP Comunitate CD	Directorul Marfici Oresia CD

prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități/CES și din grupuri vulnerabile	desfășoară la nivel național și transnațional		cuprinse în proiecte (după aprobarea acestora)	Marmatiei <i>din grupul- țintă</i>		
Asigurarea accesului egal a tuturor elevilor la educație rutieră, pentru îndeplinirea obiectivelor SN-SR	<ul style="list-style-type: none"> — Susținerea unor seminarii pe clase pe componenta educației rutiere — Organizarea unor concursuri cu tematică în CSEI Sighetu Marmatiei — Crearea cadrului pentru derularea unor competiții interșcolare, cu implicarea Inspectoratului Județean al Poliției Maramureș 	Programa școlară pentru educație rutieră	2019-2020	<i>Numărul copiilor prezenți la seminarii</i> <i>Numărul elevilor participanți la concursuri</i> <i>Numărul premiilor acordate</i>	EC CD Diriginți Consilier educativ	Directorul Marfici Oresia , CD Consilier educativ, Diriginți
OG2-Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii, prin sporirea accesului la o educație de calitate și învățare permanentă	— Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu, prin sprijinirea implementării serviciilor de educație timpurie	GI RI	2019-2020	<i>Elevii, noi generații de antreprenori; dezvoltarea abilităților antreprenoriale la cel puțin 5% dintre elevi</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Îmbunătățirea atractivității, incluziunii, calității și a relevanței ÎPT;	Proiectul planului de școlarizare Portofolii ARACIP	2019-2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia
	— Modernizarea atelierelor școală pentru învățământul profesional și	RȘ	2019-2020		ECP CD	Directorul Marfici Oresia, comisia CEAC

	cel tehnologic ca urmare a aplicării/implementării PG	Planul de școlarizare			D	
	— Diminuarea abandonului școlar, în condițiile unui declin demografic accentuat și a creșterii ratei de părăsire timpurie a școlii	GI RI Cataloage Programe speciale pentru copiii cu risc de abandon școlar	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Consilier educativ, Diriginți
Sprrijinirea înființării, acreditării, evaluării periodice, organizării și funcționării CCÎP, conform HG 598/2017	Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	Inspecții pe component a CEAC și la nivelul catedrelor de tehnologii	2019-2020	<i>Numărul persoanelor care beneficiază de diverse programe în cadrul învățării permanente</i>	ECP CD Comunitate D Agenți economici	Directorul Marfici Oresia Maistri instructori, dirigintii plaseor de liceu Agenți economici locali
OG3-Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor	— Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea — Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar	Fișe de identificare GP RI	2019-2020	<i>Cunoașterea stilurilor de învățare ale fiecărui elev</i>	ECP CD CȘ D	Directorul Marfici Oresia CD, Șefii de catedră, CȘ

	— Verificarea prin asistențe la lecții a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optimale de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	GI FOL RI	2019- 2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia CD, CEAC, Șefii de catedră
	— Creșterea relației școală-familie, din perspectiva măririi gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară, în activitățile educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei	Fișe psihpedago gice GP RI	2019- 2020		ECP Diriginți Consilier educativ CD D	Directorul Marfici Oresia , CEAC, Diriginți, Consilier educativ, CD
	— Întocmirea întregii documentații privitoare la curriculum la decizia școlii (CDS): 1. Depunerea viitoarelor opționale la secretariatul CSEI de către CD (proiectul de programă și fișa de avizare) 2. Analizarea lor de către Consiliul de Curriculum în Școală și de către conducerea școlii (specificitate, ethos, tip școală/clasă/profil etc.) 3. Aprobarea CDS de către iș pentru disciplină 4. După selectarea de către ECP, aprobarea de către CA în vederea includerii în Proiectul de încadrare pe anul următor	Proiectele de programă Fișele de avizare	2019- 2020	<i>Alegerea opționalelor de către toți ECP</i>	ECP CD Diriginți D	Directorul Marfici Oresia Diriginți, CD, Comisia de Curriculum din Școală

Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare profesională a elevilor	— Corelarea predării cu modul de pregătire al elevilor pentru luarea deciziilor corecte în orice situație în raportul om-mediul și om-societate în cadrul Programului „U4Energy”	RI	2019-2020	<i>Derularea în fiecare UPJ a activităților care promovează dezvoltarea durabilă</i>	ECP Comunitate D/DA	Directorul Marfici Oresia CEAC,
	— Diversificarea activității de consiliere și orientare profesională a elevilor și părinților — Oferirea, coordonarea și monitorizarea serviciilor educaționale de calitate pe componenta consilierii și orientării elevilor, prin intermediul CAP	RI	2019-2020		EC Comunitate CȘ Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D	Directorul Marfici Oresia Profesori logopezi, Diriginți, Consilier educativ
	— Respectarea legislației privind transferul elevilor de la o UPJ la o altă UPJ/în același UPJ	Dosarele elevilor Registrelor și dovezile din CA al UPJ	2019-2020		ECP CD	Directorul Marfici Oresia CA
Identificarea timpurie a dificultăților socioemoționale și comportamentale ale copiilor și adolescenților	— Participarea la cursuri de formare, acreditate, în dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie, management comportamental și psihoeducația părinților pentru CD, asistenți maternali, consilierului educativ, diriginți,	Cursurile de formare Certificatul e de absolvire a cursurilor	2019-2020	<i>Numărul de CD instruite în dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie și management comportamental al copiilor</i>	ECP Diriginți Consilier educativ CȘ D/DA	Directorul Marfici Oresia , Diriginți, Consilier educativ
	— Consilierea periodică și coordonarea consilierului educativ și a diriginților în vederea identificării timpurii a				ECP Diriginți Consilier educativ	Directorul Marfici Oresia , Diriginți, Consilier educativ

	dificultăților socioemoționale și comportamentale ale copiilor și adolescenților				CȘ D	
	— Continuarea dotării CSEI Sighetu Marmatiei cu instrumente de evaluare și intervenție validate științific	Lista de inventar	2019-2020		ECP Diriginți Consilier educativ CȘ D	Directorul Marfici Oresia CȘ, Diriginți, Consilier educativ
Implementarea PAE la nivelul județului Maramureș	— Realizarea unor Planuri de implementare a obiectivelor și acțiunilor pe termen lung și anual, bazate pe cele 6 (șase) obiective strategice din PAE	Planuri de implementare a obiectivelor și acțiunilor PAE, pe termen lung și anual	septembrie 2019	<i>Rapoarte semestriale/anuale de progres asupra implementării planului elaborat</i>	D/DA CD/CȘ Diriginți Cosilier educativ ECP Comunitate Structuri sindicale Parteneri	Directorul Marfici Oresia , CD/CȘ, Diriginți, Consilier educativ
	— Rapoartele semestriale/anuale de progres se vor afișa la avizierul și pe site-ul UPJ					
	— Promovarea inovațiilor din UPJ, prin folosirea eficientă a resurselor școlare cu implicarea activă a elevilor și a RED, printr-o diseminare a experienței de învățare de calitate, prin diversificarea relațiilor dintre UPJ și comunitate					
	— Realizarea/aplicarea unui chestionar pentru angajați pentru evaluarea stării de bine din școli și implementarea sa, bazându-ne pe rezistența mentală și starea de bine personală ca parte integrantă din sistemul de educație și formare	Chestionarele completate Raport sinteză Programe propuse de CJRAE și implementate în UPJ	2019-2020		D CD/CȘ Diriginți Cosilier educativ ECP Comunitate Structuri sindicale Parteneri	Directorul Marfici Oresia CD/CȘ, Diriginți, Consilier educativ
	— Elaborarea de către UPJ a programului educațional complex					

	„Cu drag la școală” vizând starea de bine din UPJ	Programul UPJ „Cu drag la școală”				
	— Informarea angajaților din educație și a partenerilor asupra tuturor noutăților pe care le aduce PAE (<i>ex. introducerea obligativității Masteratului didactic și a mentoratului didactic</i>)	Documente specifice pe Domenii/Compartimente	2019-2020		D CD/CȘ Diriginți Cosilier educativ ECP Comunitate Structuri sindicale Parteneri	Directorul Marfici Oresia , CD/CȘ, Diriginți, Consilier educativ
	— Elaborarea unui Plan de Abordare a Incidentelor Critice	Planul incidentelor critice	2019-2020	<i>Rapoarte semestriale vizând respectarea planului</i>	D CD ECP	Directorul Marfici Oresia CD
OG4-Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii în învățământul maramureșean						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului în CSEI Sighet	— Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar maramureșean cu strategiile MEN și cu PG	Strategia învățământului preuniversitar din județul Maramureș Strategia UPJ	2019-2020	<i>Legislația specifică educației existentă și cunoscută în CSEI Sighet</i>	ECP CD D Structuri sindicale	Directorul Marfici Oresia
	— Organizarea internă a domeniilor/compartimentelor și comisiilor de lucru din CSEI Sighet Constituirea comisiei paritare la nivelul CSEI Sighet					
	— Nominalizarea prin decizie scrisă de către fiecare director a	Decizia directorului	2019-2020		ECP CD	Directorul Marfici Oresia

	persoanei cadru didactic membru al CA din UPJ pentru delegarea atribuțiilor în situații excepționale (accident, boală și altele asemenea).				D	
	— Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației prin intermediul forumului directorilor, postarea informațiilor de interes pentru CSEI Sighet și CD pe site-ul CSEI Sighet	RI PV de la ședințele de lucru Tabele cu prezența	Conform calendarului		CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Dezvoltarea autonomiei profesionale a CD	Strategia învățământului preuniversitar din județul Maramureș	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologiilor aprobate prin OM — Postarea tuturor documentelor publice emise de MEN, ISJ ș.a. pe site-ul CSEI Sighet pentru atingerea principiului transparenței instituțiilor publice	NC PV Site-ul CSEI Sighet	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Realizarea Raportului privind Starea învățământului, a Planului managerial și postarea lor pe site-ul ISJ — Publicarea bugetului CSEI Sighet pe site-ul CSEI Sighet	RS PM Bugetul Site-ul CSEI Sighet	2019-2020		CD D	Directorul Marfici Oresia Sefii de comisii, CA

	<ul style="list-style-type: none"> — Verificarea, avizarea și aprobarea PÎ ale UPJ pentru anul școlar următor — Aprobarea orelor acordate prin plata cu ora CD și D conform legislației specifice 	PÎ Decizia IȘG și Borderouril e PCO ale CMRU	2019-2020		CD D	Directorul Marfici Oresia CA
	<ul style="list-style-type: none"> — Publicarea listei posturilor/catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic — Transmiterea adreselor de eliberare a posturilor/catedrelor-la timp-la ISJ și parcurgerea tuturor pașilor legali privind ocuparea acestora — Publicarea posturilor pe site-ul ISJ și pe ale CSEI Sighet în parte 	PÎ Deciziile de numire pe post/catedră Înștiințări UPJ privind numirea CD Lista posturilor publicată	Conform calendaru lui de mobilitat e		CD Structuri sindicale	Directorul Marfici Oresia Comisia de mobilitate
	<ul style="list-style-type: none"> — Emiterea deciziilor privind numirea comisiilor specifice instituției cu respectarea și precizarea întregii legislații în vigoare 	Deciziile D	2019-2020		CD D	Directorul Marfici Oresia secretara
	<ul style="list-style-type: none"> — Participarea și implicarea efectivă a D, a șefilor de catedră și a membrilor CEAC în realizarea asistențelor la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției înainte de a intra la oră (în format letric și/sau digital) — Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra 	Schițe de lecții FOL Wiki-uri Site-uri	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Șefi de catedră, Membrii CA și CEAC

	celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feedback-ului ca urmare a analizei lecției					
	— Oferirea de sprijin în completarea declarațiilor de avere și de interese și transmiterea acestora la timp factorilor precizați în legislația specifică — Completarea declarațiilor de avere și de interese la nivelul CSEI a D	Adresa ISJ de informare	apr 2020		D	Directorul Marfici Oresia
	— Racordarea leadershipului și managementului școlii la cultura digitală din procesul de predare-învățare-evaluare prin implementarea de sisteme informatice de suport, tutelate de MEN	Documente electronice specifice	2019-2020		CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Actualizarea: Regulamentului intern, a Regulamentului de Organizare și Funcționare și a Codului etic, la nivelul CSEI Sighet la începutul anului școlar sau ori de câte ori este nevoie și aducerea sa la cunoștința angajaților, pe bază de semnătură (realizate în baza OMEN 4831/2018 și a OMENCS 5079/2016, modificat și completat)	Regulamentul intern Regulamentul de organizare și funcționare Codul etic	2019-2020		ECP CD Angajații UPJ D Comunitatea școlară	Directorul Marfici Oresia Membrii comisiilor RI, de etica, CA
Formarea managerilor școlari și a personalului administrativ în	— Actualizarea prognozării evoluției populației școlare și în perspectivă pe următorii 5 ani, pe baza informațiilor din sistem	Fundamentul planului de școlarizare BD	până în dec 2019	<i>Toate echipele manageriale din școli, a personalului din compartimentul</i>	RȘ D Contabili/șefi Secretari/șefi	Directorul Marfici Oresia Asistenta sociala Roib Andreea

gestionarea de instrumente de management instituțional	— Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic din CSEI Sighet	NC	aug-sep 2019 (2019-2020, pe măsura organizării concursurilor de către UPJ)	<i>salarizare/con-tabilitate incluse în cel puțin un program de formare</i>	ECP D	Directorul Marfici Oresia CA, comisia de mobilitate
	— Informarea CD cu privire la concursul de obținere a calității de expert în management educațional (pentru fiecare serie nou aprobată) — Depunerea de dosare a CD în vederea includerii în CNEME	Decizia işg Documentația realizată de către comisie Site-ul ISJ	Conform graficului aprobat prin OM		CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Prognostizarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu evidența și recensământul populației școlare — Introducerea la timp a datelor corecte în aplicația națională SIIR	Diagnoza sistemului SIIR	martie 2020		RȘ	Directorul Marfici Oresia Secretara și contabilă
	— Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape mai întâi D, mai pe urmă aceștia le vor comunica CD, evitându-se astfel dezinformarea candidaților și se va asigura în acest fel și transparența decizională	Optimizare a procesului prin respectarea termenelor Forumul directorilor Registrul de PV al	Conform Calendarului de mobilitate		CD	Directorul Marfici Oresia Comisia de mobilitate, CA

	— Selectarea personalului didactic specializat	consiliul profesoral				
	— Preocuparea managerului școlar în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/prestigiului CSEI Sighet	Articole de presă Emisiuni TV	2019-2020		D	Directorul Marfici Oresia
Monitorizarea calității activității manageriale a D și a factorilor decizionali din CSEI Sighet	— Monitorizarea actualizării permanente a site-ului CSEI Sighet prin afișarea la loc vizibil a informațiilor/butoanelor pe categorii de importanță (<i>Viziune, Misiune, PAS/PDI, Înscrieri în clasa pregătitoare, Mobilitate, Hotărâri ale CA șamd</i>);	Site-ul CSEI Sighet	2019-2020	<i>Imaginea optimizată a fiecărei instituții educaționale la nivel local, județean, internațional</i>	Comunitatea educațională	Directorul Marfici Oresia
	— Evaluarea activității desfășurate de CD și acordarea calificativelor anuale, pe baza consultării angajaților, a documentelor depuse în vederea evaluării, a grilei de evaluare a activității CD	GI Calificative anuale	2019-2020		ECP Angajații UPJ D	Directorul Marfici Oresia CEAC, CA, șefii e comisii metodice
Monitorizarea respectării Statutului elevilor	— Aplicarea corectă a Statutului elevilor	Raport anual	2019-2020		ECP D	Directorul Marfici Oresia Consiier educativ, dirigintii
OG5. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și	— Corelarea strategiei ISJ cu „SN-PTS” și cu reducerea absenteismului școlar ținând: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea inteligentă, prin îmbunătățirea nivelurilor de 	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar din	2019-2020	<i>Reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii cu 0,5% față de anul școlar precedent</i>	ECP Beneficiari indirecti CD D	Directorul Marfici Oresia Consilierul educativ Asistenta sociala

reducerii absenteismului și abandonului școlar	<p>educație și formare profesională</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Creșterea incluzivă</i>, prin sublinierea PTS ca factor de risc major pentru șomaj, sărăcie și excluziune socială și prin accentuarea ÎPV în vederea reducerii celor menționate ▪ <i>Creșterea susținută</i>, prin punerea accentului pe eficiența resurselor, sustenabilitatea și competitivitatea mediului, în special prin ÎPV 	județul Maramureș				
	<ul style="list-style-type: none"> — Organizarea de dezbateri cu privire la reducerea absenteismului și abandonului școlar (care a atins cote îngrijorătoare) cu centrarea acțiunilor pe măsuri de prevenire, intervenție și compensare, pornind de la nivelul consfăturilor, a cercurilor pedagogice, a întâlnirilor cu D/DA/CD/ECP — Creșterea capacității de a implementa politici complete de reducere a absenteismului și abandonului școlar, bazat pe date concrete — Diseminarea exemplelor de bună practică prin: leadeanship adecvat și pozitiv, activități extracurriculare, sprijinul comunității locale, burse școlare și proiecte de grant, implicarea 	RI, PV de la ședințe Statistici Centralizate	Conform graficului cercurilor pedagogice		ECP CD Diriginți Consilier educativ D	Directorul Marfici Oresia CD, CȘ, Diriginți, Consilier educativ

	angajatorilor în IPT, a ONG-urilor și a societății civile, altele — Atingerea celor 4 piloni strategici din „SN-PTS”					
	— Monitorizarea absenteismului din CSEi Sighet și stabilirea unei politici educaționale privind prevenirea și diminuarea situațiilor de abandon școlar: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desfășurarea de activități prin intermediul cărora să se promoveze un comportament adecvat al elevilor și diminuarea absenteismului școlar ▪ Informarea permanentă a familiilor privitor la frecvența și comportamentul elevilor, la rezultatele școlare ale acestora 	GI FOL RI Statistici privind dinamica fenomenului	2019-2020		ECP Diriginți Consilier educativ D	Directorul Marfici Oresia CD, CȘ, Diriginți, Consilier educativ
	— Elaborarea calendarului acțiunilor extracurriculare și extrașcolare și cuprinderea în cadrul acestuia a acțiunilor de prevenire și de combatere a consumului de substanțe toxice și a programului de educație pentru cetățenie democratică	PV ale CA Calendarul acțiunilor extrașcolare și extracurriculare	ian-feb 2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia , Diriginți, Consilier educativ
	— Implementarea proiectului POCU 106944 „ <i>Motivezi și îndepărtezi abandonul!</i> ”	Numărul elevilor cuprinși în activitățile proiectului Fișele de activitate	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia și echipa de experți din CSEI Sighet

Prevenirea fenomenului de violență școlară	— Monitorizarea gradului de siguranță oferit de CSEI și a aplicării Legii 35/2007, cu modificările și completările ulterioare, privind implementarea Strategiei de reducere a fenomenului de violență	RI Statistici privind dinamica fenomenului	2019-2020	<i>Creșterea numărului școlilor cu supraveghere video/pază cu 10%</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Diriginții, Consilierul educativ, membrii comisiei pentru abateri de disciplina
	— Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de elevi, la nivelul Consiliului profesoral, diseminarea exemplilor de bună practică	RI PV de la ședințe	2019-2020		ECP CD Comunitate CȘ D	Directorul Marfici Oresia CD, CȘ, Diriginți, Consilier educativ
	— Implementarea planului de măsuri privind creșterea siguranței elevilor și CD și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente UPJ, bazat pe PNCA (MDRAP-MEN-MAI) și pe Legea 35/2007, cu modificările și completările ulterioare — Includerea în ROF din CSEI Sighet a unor prevederi privind realizarea siguranței școlare	GI	2019-2020		ECP CD Comunitate D Membri CA ai CSEI Sighet Diriginți Consilier educativ	Directorul Marfici Oresia CD, CȘ, Diriginți, Consilier educativ
OG6. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea în activitatea didactică a tuturor formelor de evaluare și responsabilizarea personalului	— Monitorizarea prin asistente la lectii a aplicării în activitatea la clasă a tipurilor de evaluare practice — Monitorizarea ritmicității notării/evaluării elevilor și trecerea notelor în cataloage	GI FOL RI	2019-2020	<i>Echilibrarea rezultatelor evaluărilor curente cu cele obținute în examenele naționale</i>	ECP CD CEAC	Directorul Marfici Oresia CEAC, șefii de comisii metodice

didactic pentru activitatea de evaluare	— Verificarea existenței portofoliilor de evaluare adecvate disciplinei, specializării, profilului fiecărui elev					
	— Verificarea elaborării și aplicării la clasă a probelor de evaluare corelate cu modelele furnizate de CNEE și adaptate particularităților colectivelor de elevi, respectând programa școlară	GI FOL RI	2019-2020		ECP CD CEAC	Directorul Marfici Oresia CEAC, șefii de comisii metodice
Respectarea cadrului legal de evaluare a personalului din învățământ	— Organizarea evaluării dosarelor CD în vederea accederii la gradăție de merit, distincții și premii	Liste gradații/ distincții acordate	Conform calendarului	<i>Lista CD propuse pentru distincții și premii</i>	CD D	Directorul Marfici Oresia CA; CD
	— Promovarea rezultatelor obținute de către CD și CSEI Sighet în cadrul unor acțiuni/proiecte/manifestări, inclusiv pe site-ul CSEI Sighet	Mape de eveniment Ziare Filme TV Site-ul CSEI Sighet	2019-2020		EC CD D	Directorul Marfici Oresia CA
OG7. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CSEI Sighet						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Eficientizarea rețelei școlare, prin utilizarea în procent de 100 % a resurselor materiale și a infrastructurii școlare din județ	— Transmiterea Proiectului și a unui Raport argumentativ la ISJ; —	Proiectele planurilor de școlarizare Rapoartele argumentative Strategia de dezvoltare a învățământ	dec 2019-ian-feb 2020	<i>Toate resursele financiare gestionate eficient, în scopul dezvoltării optime a CSEI Sighet</i>	ECP RȘ a județului Maramureș CD D	Directorul Marfici Oresia

		ului preuniversitar al ISJ				
Pregătirea pentru stabilirea unui parteneriat durabil între cele 166 de UPJ și CL/CJ, în procesul de reabilitare și dotare	— Realizarea băncii de date privind obținerea de către CSEI Sighet a autorizației sanitare, a autorizației PSI până la începerea anului școlar	Lista instituțiilor școlare care dețin autorizațiile	aug-sep 2019	CSEI Sighet cuprinsă în programe de dezvoltare, în funcție de nevoile identificate	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia
	— Accesarea de fonduri nerambursabile pentru CSEI Sighet și comunitate — Sprijinirea CSEI Sighet în realizarea de proiecte și obținerea de fonduri nerambursabile (POR)	Număr de proiecte depuse și finanțate	2019-2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia
	— Consiliere CD în realizarea de proiecte educative extrașcolare nonformale în vederea cuprinderii lor în CAEJ → CAER → CAEN, ca urmare a evaluării acestora conform metodologiei specifice	Număr de proiecte depuse, evaluate și finanțate	2019-2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Consilier educativ
	— Monitorizarea investițiilor începute în anii anteriori	Banca de date cu investiții NC	2019-2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Contabila
Continuarea programului de campusuri școlare și a programelor naționale privind reabilitarea CSEI Sighet	Sprijinirea derulării programelor naționale de construire și reabilitare a CSEI Sighet, în urma realizării DALI-ului	IT	2019-2020		CD, Comunitate D	Directorul Marfici Oresia contabila
	— Îmbunătățirea accesului la Internet prin implementarea de wireless campusuri, cu prioritate în școlile gimnaziale (2.000 de școli la nivel național), conform proiectelor MEN și a HG 774/2018	Echipamente IT	2019-2020	wireless in CSEI Sighet	ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia CD

Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a tuturor UPJ din județ	— Modernizarea bazei materiale a UPJ prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ moderne (aparatură de laborator, biblioteci)	Oferte de dotare pe discipline Liste bază materială	2019-2020		ECP CD Bibliotecar D	Directorul Marfici Oresia Adminstrator patrimoniu
	— Verificarea gradului de dotare a grădiniței cu material didactic, jocuri educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii	NC Liste dotări	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Educatorele, contabila, administatorul patrimoniu
	— Monitorizarea derulării programului de dotare cu mobiler și seturi de materiale didactice a claselor pregătitoare	NC Liste dotări	2019-2020		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia CD clasa pregătitoare
Gestionarea sigiliului instituției	— Demararea tuturor pașilor necesari pentru procurarea, păstrarea, folosirea, scoaterea din uz și casarea sigiliului instituției, în concordanță cu OMEN 4511/2017 și cu HG 544/2003 — Aplicarea corectă a timbrului sec	Documente prevăzute de legislația în vigoare	2019-2020	<i>Aplicarea sigiliului instituției în termenul stabilit de lege</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia secretara
Gestionarea deșeurilor la nivelul instituției	— Aplicarea legislației specifice gestionării deșeurilor la nivelul CSEI Sighet	Documente specifice Locații special amenajate, cu respectarea legii	2019-2020	<i>Aplicarea legislației întocmai de către CSEI Sighet</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Responsabilul cu gesionaea deșeurilor
OG8. Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili

Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MEN, POCU, PODCA, alte surse de finanțare pentru un bun parcurs al procesului de ÎPV	— Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă/ÎPV a tuturor CD din județ prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare (datele vor fi colectate de către CCD de la ieș, în urma inspecțiilor efectuate)	Oferta de formare a CCD Proiecte-fonduri europene Liste formabili	2019-2020	<i>Cuprinderea tuturor CD de la nivelul județului în cursuri de formare profesională în funcție de nevoile identificate în sistem</i>	ECP CD RFC Comunitate D	Directorul Marfici Oresia RFC
	— Elaborarea și implementarea unui program de formare continuă a cadrelor didactice, care va cuprinde și elemente din domeniul recunoașterii factorilor emoționali care împiedică sau favorizează învățarea	Programul de formare continuă	2019-2020		ECP CD RFC Comunitate D	Directorul Marfici Oresia RFC
	— Participarea la cel puțin un curs de formare organizat de MEN, ISJ, alți furnizori acreditați a tuturor CD din județ	Liste formabili Proiecte-fonduri europene	2019-2020		ECP CD RFC Comunitate Metodiști ISJ D	Directorul Marfici Oresia Metodiști ISJ, CD, RFC
	— Monitorizarea parcurgerii celor 90 de credite profesionale transferabile în ultimii 5 ani școlari încheiați și/sau a gradului didactic de către toate CD din CSEI Sighet	Centralizat oare pe CSEI Sighet FOL Rapoarte PV	2019-2020		ECP CD RFC D,	Directorul Marfici Oresia RFC Ioana Iacobus, CD
	— Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul asietentelor la lectii	IT și de specialitate	2019-2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al UPJ, CEAC, CD

	<ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice: <ul style="list-style-type: none"> ▪ oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/a portofoliului educațional ▪ participarea la examenul național privind obținerea definitivării în învățământ 	Dosare candidați IT și de specialitate	2019-2020		ECP CD RFC D	Directorul Marfici Oresia RFc, CD
Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional	— Dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi	Proiectele de parteneriat	2019-2020	<i>Selectarea și dezvoltarea proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea școlii și a comunității locale. Eliminarea parteneriatelor ineficiente</i>	ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA
	— Depunerea de proiecte noi/derularea proiectelor aprobate spre finanțare în cadrul Erasmus+ (K1, K2)	Candidaturi depuse	ian-apr 2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia CD
	— Asigurarea accesului CD la programele de mobilitate Erasmus+, finanțate conform S-ÎPV	Informări	2019-2020		CD Comunitate D IȘ	Directorul Marfici Oresia , CD
Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă	<ul style="list-style-type: none"> — Informarea și sprijinirea CD care doresc să participe la activități de formare privind educația adulților — Implicarea CD acreditate ca „formatori” în acțiuni de formare/dezvoltare profesională pentru angajații APL și membrii comunității-persoane active/inactive, la solicitarea APL/AJOFM, având în vedere S-ÎPV 	Lista CD formatori	2019-2020	<i>CD vor avea dobândite cele 90 de credite transferabile</i>	ECP CD CD formatori D Comunitate	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al UPJ, CD
Suținerea relațiilor parteneriale prin	— Facilitarea legăturilor CSEI Sighet cu reprezentanții comunităților și APL, în vederea optimizării	Studiu de impact al modificărilor	mar 2020	<i>Consolidarea relațiilor parteneriale</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al UPJ, CD

dialog social și comunicare la nivelul CSEI Sighet	utilizării resurselor educaționale de care dispune CSEI Sighet și a raționalizării raportului cost-eficiență în învățământ	or impuse de strategia privind descentralizarea sistemului			Comunitate	
Actualizarea permanentă a obiectivelor CSEI Sighet în contextul unui parcurs coerent pentru garantarea unei educații de calitate și a unor oportunități de învățare de-a lungul vieții pentru toți	— Actualizarea constantă a obiectivelor CSEI Sighet pentru parcurgerea traseului stabilit prin SN-DDR pe domeniile: educație formală, infrastructura învățământului, rata de părăsire timpurie și rata de abandon școlar, educația pe tot parcursul vieții, educația pentru dezvoltare durabilă, finanțarea, reforme adoptate în contextul Orizontului 2020, cu urmărirea Țintelor 2030, conform PG	Documentele specifice instituției	2019-2020	<i>Regăsirea ideilor din SN-DDR în cel puțin 90% din documentele de prognoză și diagnoză elaborate la nivelul CSEI Sighet</i>	ECP CD D Parteneri	Directorul Marfici Oresia CD
Sprijinirea implementării și monitorizării PLAI, document de planificare strategică participativă a ofertei de formare profesională prin învățământ profesional și tehnic	— Organizarea și desfășurarea asistentelor la ore pentru verificarea stadiului implementării PAS la nivelul CSEI Sighet	Raport de evaluare și monitorizare	2019-2020		ECP CD CEAC D CA Parteneri din mediul economic/comunitate	Directorul Marfici Oresia CEAC, CA, sefi de comisii tetodice
	— Participarea la Târgul Ofertelor Educaționale	IT Pliante Broșuri Mapa educațională	2019-2020		ECP CD	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al UPJ, CD

		Oferta de școlarizare				
	— Elaborarea unui plan de școlarizare realist, relevant pentru nevoile comunității și ale elevilor, care să țină seama de nivelul educației oferite la nivelul fiecărei UPJ de stat și private — Elaborarea proiectului planului de școlarizare	Proiectele planurilor de școlarizare	ian-feb 2020		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia CA
OG9. Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ	— Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ, conform dispozițiilor LEN și a HG 1274/2011 și a bugetului de stat, cu modificările și completările ulterioare	Monitorizările	2019-2020	<i>Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite, pe ani financiari</i>	UPJ D Contabili/șefi	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia
	— Exercițarea CFP asupra proiectelor de operațiuni-conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele și persoana răspunzătoare cu prezentarea documentelor pentru viza de CFP în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din OMFP 923/2014, actualizat	Monitorizările	2019-2020		UPJ D Contabili/șefi	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia
	— Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul	Bilanț și anexe la bilanț	Trimestrial și anual	UPJ CD D	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia	

	<p>principal de credite-pentru anii financiari cuprinși în anul școlar de interes, la toate articolele cuprinse în plan și repartizat instituțiilor de învățământ cu finanțare MEN</p> <ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea finanțării tuturor instituțiilor de învățământ din județ pentru plata în cadrul programului ”<i>Bani de liceu</i>” — Efectuarea plăților în limita alocațiilor bugetare pentru plata ajutorului financiar acordat de către Guvernul României în vederea stimulării achiziționării de calculatoare, în baza Legii 269/2004, în special pentru școlile gimnaziale, ca urmare a includerii acestora în proiecte-pilot — Efectuarea plăților în baza sentințelor definitive — Respectarea cu strictețe a plății diferențelor salariale convenite, conform HG 614/2016 și a Legii 85/2016 				Contabili/șefi	
	<ul style="list-style-type: none"> — Respectarea dispozițiilor legale cu privire la realizarea și efectuarea plăților din veniturile proprii, conform dispozițiilor legale în vigoare și al Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, anual de către ordonatorul principal de credite — Respectarea listei „<i>Alte cheltuieli de investiții</i>” defalcate pe 	Bilanț si anexe la bilanț	Trimestri al și anual		UPJ D Contabili/șefi	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia

	<p>categorii de bunuri din venituri proprii aprobate de către Direcția Generală pentru Patrimoniu din cadrul MEN</p> <p>— Asigurarea efectuării plăților pentru examenele naționale, concursul național unic pentru ocuparea posturilor didactice în funcție de metodologia emisă de MEN</p>					
	<p>— Asigurarea bazei legale și a plăților angajate pentru acțiunile de perfecționare a personalului didactic; efectuarea plăților alocate în baza contractelor și a convențiilor încheiate</p> <p>— Respectarea normelor legale privind plățile ce se vor efectua pentru organizarea transportului elevilor la concursuri, campionate</p> <p>— Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare</p> <p>— Respectarea dispozițiilor legale privind efectuarea plăților pentru lucrările de investiții în continuare, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite și Direcția Patrimoniu din cadrul MEN</p>	Bilanț si anexe la bilanț	Trimestri al și anual		UPJ D Contabil șef	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia
Asigurarea fondurilor pentru o asistență medicală de calitate	— Crearea cadrului propice pentru organizarea consultațiilor medicale pentru evaluarea sănătății corporale și mentale obligatorie ale CD (IMECTS 4/2011), prin asigurarea	Facturile fiscale emise de către firmele contractate	2019-2020	<i>Toate avizele medicale și psihologice obținute pentru întreg corpul profesoral</i>	CD Angajați școli	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia

	fondurilor din Bugetul Local/Județean					
	— Crearea unui cadru propice în CSEI Sighet pentru asigurarea serviciilor de asistență medicală calitative	Cabinetul medicale din școala Coresponde nța cu factorii abilitați în domeniu Raportul asistentului medical	2019-2020	<i>Intervenția corectă și la timp a asistenților medicali, conform fișelor posturilor</i>	ECP Angajații școlii	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia Asistenta medicala Maris Ioana
Susținerea programelor sociale naționale	— Gestionarea corectă a atribuțiilor în cadrul programelor naționale "Fructe în școli", aprobat prin OUG 24/2013, cu modificările și completările ulterioare și "Lapte și corn"	Documente necesare bunei colaborări cu Consiliul Județean	2019-2020	<i>Termene limită respectate în întocmirea situațiilor statistico-financiare</i>	ECP	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia Responsabil Holczer Iosif
	— Organizarea măsurilor educative în CSEI Sighet: organizarea de vizite la ferme sau la unități de prelucrare/ambalare a fructelor/legumelor/laptelui, organizarea de concursuri tematice, organizarea de zile tematice individual sau integrat pe tematica „Programului pentru școli al României pentru 2017-2023”, aprobat prin HG 640/2017	Documente necesare bunei colaborări cu Consiliul Județean și cu Consiliile Locale	2019-2020		ECP CD Diriginți Consilier educativ D	Directorul Marfici Oresia Responsabil Holczer Iosif
Aplicarea legislației privind decontarea navetei	— Asigurarea încadrării în limitele bugetare aprobate a finanțării transportului pentru elevii care îndeplinesc condițiile stabilite de OMECTS 329/2007, cu	Documente contabile	2019-2020	<i>100 % dintre solicitanți beneficiari ai aplicării legii</i>	ECP CD CD auxiliare	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia

	<p>modificările ulterioare, precum și a transportului CD și auxiliare, conform HG 569/2015</p> <p>— Decontarea navetei elevilor și a CD</p>					
OG10. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Reprezentarea CSEI Sighet ca parte civilă, în procese, apărarea și promovarea imaginii ISJ	<p>— Asigurarea asistenței și consultanței de specialitate ișg, ișga, compartimentelor din cadrul ISJ, precum și UPJ, la solicitarea acestora</p> <p>— Reprezentarea drepturilor și intereselor legitime ale CSEI Sighet în raporturile cu autoritățile publice, instituțiile de orice natură, precum și cu orice persoană fizică sau juridică</p> <p>— Reprezentarea intereselor legitime ale CSEI Sighet în fața instanțelor judecătorești de orice nivel</p>	Documente juridice întocmite	Caracter permanent	<i>Legislația existentă și cunoscută în toate UPJ, interesele instituției reprezentate în fața instanțelor de toate gradele, resursele ISJ gestionate eficient</i>	ECP Parteneri UPJ/ISJ Angajați ISJ	Directorul Marfici Oresia Liderii de sindicat
Organizarea internă	— Întocmirea, actualizarea și gestionarea procedurilor activităților desfășurate la nivelul compartimentelor	PF Site-ul CSEI Sighet	2019-2020	<i>Toate documentele realizate sunt corelate cu legislația specifică</i>	Angajați de sistem	Directorul Marfici Oresia Responsabil SCIMBerinde Claudiu
	— Implementarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul ISJ-MM (cf. Anexe 1 din HG 599/2018)	Documente specifice: PV, Registrul riscurilor de	2019-2020		GL	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia, consilier de etică Agapeanu Ana/ Consilierul de integritate

		corupție etc.				
	— Implementarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul ISJ-MM (cf. Anexei 5 din HG 599/2018)	Documente specifice: PV, Măsuri de prevenire și/sau control, Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate etc.	2019-2020		RIM	Responsabilul cu implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate
	— Oferirea de în vederea respectării regimului juridic în vederea completării actelor de studii, în contextul modificării legislației specifice — Completarea la zi a Registrelor matricole de evidență a elevilor — Obține titlurile executorii și le transmite Compartimentului Financiar-Contabil în vederea executării	RI	2019-2020		ECP Parteneri CSEI Sighet D, Secretar șef	Directorul Marfici Oresia Contabila Cornestean Silvia Secretara
Creșterea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție	— Ducerea la îndeplinire a măsurilor ce ne revin ca instituție potrivit SN-A — Considerarea interesului public mai presus de orice alt interes în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu	Documente interne derivate și din SN-A	2019-2020	<i>Invocarea articolelor de lege în minim 50% din documentele întocmite</i>	Personal extern ECP Angajați de sistem	Directorul Marfici Oresia Membrii comisiei de integritate, CD

	— Respectarea legislației specifice examenelor naționale, gradațiilor de merit etc.					
Acces liber la informațiile de interes public	— Asigurarea la accesul neîngrădit la informațiile de interes public, conform Legii 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările ulterioare, atât în interiorul CSEI Sighet cât și în comunicarea cu terții — Crearea unor formulare care să sprijine adresarea publicului extern, corelate cu legislația	Documente care să ateste aplicarea legislației	2019-2020	<i>Răspunsul prompt oferit tuturor petițiilor, reclamațiilor, memoriilor în termenele precizate de lege</i>	Personal extern ECP Angajați de sistem	Directorul Marfici Oresia
Organizarea activității de secretariat din cadrul CSEI Sighet pe segmentul respectării Regimului actelor de studii și al documentelor școlare	— Întocmirea corectă și la timp a tuturor documentelor privind procurarea legală a diplomelor de la ISJ — Completarea și eliberarea necondiționată imediată a tuturor documentelor oficiale solicitate de către ECP, CD, foști absolvenți (diplome, certificate, foi matricole, adeverințe etc.)	Registre de evidență a actelor de studii Cotoarele actelor eliberate păstrate la nivelul CSEI Sighet	2019-2020	<i>Satisfația de 100% a tuturor beneficiarilor</i>	ECP CD Foști absolvenți Secretari ai UPJ D	Directorul Marfici Oresia secretara

**Director,
Prof. MARFICI ORESIA –AURORA**