

CENTRUL SCOLAR
DE EDUCAȚIE INCLUZIVĂ
SIGHETU-MARMAȚIEI

Nr. 478/26.10.2018



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Dezbatut in Consiliul Profesoral in data de 17.10.2018

Aprobat in Consiliul de Administratie din data de 26.10.2018

PLANUL MANAGERIAL

AL CENTRULUI SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA SIGHETU MARMATIEI

An școlar 2018-2019



Cuprins

I. Acronime și abrevieri	2
II. Rolul și atribuțiile ISJ Maramureș.....	7
III. Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității.....	8
IV. Țintele și opțiunile strategice pentru perioada 2017-2021	11
V. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință).....	13
VI. Plan operațional.....	14

Acronime și abrevieri

UPJ	Unitate școlară cu personalitate juridică (colegiu, liceu, școală, grădiniță) din județul Maramureș, inclusiv unități conexe
RȘ	Rețeaua școlară la nivelul județului Maramureș
MEN	Ministerul Educației Naționale
ISJ	Inspectoratul Școlar Județean Maramureș
LEN	Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare
OG	Obiectiv general
APL	Administrația publică locală
CCD	Casa Corpului Didactic Maramureș
CDI	Centru/Centre de Documentare și Informare
CJRAE	Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Maramureș



CJAP	Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică
CAP	Cabinet(e) de Asistență Psihopedagogică
CL	Consiliu/Consilii Local(e)
CJ	Consiliul Județean Maramureș
ARACIP	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar
CCÎP	Centre comunitare de învățare permanentă, înființate de APL
GI	Graficul de inspecție al ISJ
RI	Raport/Rapoarte de Inspecție/Asistență
CD	Cadre didactice
CȘ	Consilier(i) școlar(i) din CAP
CES	Cerințe Educaționale Speciale
CA	consiliul/consiliile de administrație
D/DA	Directori/Directori adjuncți, respectiv CA al UPJ
D-CCD/CJRAE	Director CCD/CJRAE
2018-2019	Anul școlar 2018-2019
ECP	Elevi, copii, părinți sau tutori
ișg/a	inspector școlar general/adjunct
iș	inspector școlar



ișz	inspectori școlari de zonă pentru UPJ
GP	Graficul personal de inspecție al iș
CEAC	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității din fiecare din UPJ
FOL	Fișă/Fișe de observare a lecției/lecțiilor
IT	Inspecție Tematică
PF	Proceduri Formalizate (operaționale și/sau generale)
RSÎ	Raport privind Starea învățământului
CM-SCIM	Comisia de monitorizare, constituită în vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, care are ca responsabilitate și procesul de management al riscurilor
GL	Grupul de lucru pentru implementarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, aprobată prin HG nr. 599/02.08.2018
RIM	Responsabilul cu implementarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, aprobată prin HG nr. 599/02.08.2018
RA	Rapoarte de activități/Raport de activitate
PM	Plan Managerial/Planuri Manageriale
CJTCP	Centrul Județean al Tinerilor Capabili de Performanță
NC	Notă/Note de Control
PÎ	Proiectele de încadrare ale UPJ pentru anul școlar 2018-2019
CNEME	Corpul Național al Experților în Management Educațional



ÎPT	Învățământ Profesional și Tehnic
CFP	Control Financiar Preventiv
SIIIR	Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România
BD	Baza/Baze de Date
PV	Proces(e)-verbal(e)
OM	Ordin al ministerului educației
CLDPS	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social din Maramureș
POCU	Programul Operațional Capital Uman
PODCA	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative
RFC	Responsabilul cu Formarea Continuă din UPJ
AJOFM	Agenția Județeană pentru Ocupare a Forței de Muncă Maramureș
SN-ÎPV	Strategia Națională de Învățare pe tot Parcursul Vieții 2015-2020, aprobată prin HG nr. 418/03.06.2015
SN-ÎTR	Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar 2015-2020, aprobată prin HG nr. 565/15.07.2015
S-PTS	Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii din România
S-EFP	Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, aprobată prin HG nr. 317/27.04.2016
SN-A	Strategia națională anticorupție pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor de strategie și a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public, aprobată prin HG nr. 583/10.08.2016



PNCA	Planul Național Comun de Acțiune pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și a personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente unităților de învățământ preuniversitar, înregistrat la MDRAP cu nr. 66774/19.07.2016, la MENCS cu nr. 560/MCA/13.07.2016, la MAI cu nr. 94859/23.06.2016
SN-SR	Strategia națională pentru siguranță rutieră pentru perioada 2016-2020 și Planul de acțiuni pentru implementarea acesteia, aprobate prin HG nr. 755/12.10.2016
SN-SMCA	Strategia națională pentru sănătatea mintală a copilului și adolescentului 2016-2020, aprobată prin HG nr. 889/29.11.2016
SÎPJ-MM	Strategia privind învățământul preuniversitar din județul Maramureș pentru perioada 2017-2021 nr. 6842/19.12.2017
SGD	Strategia generală de descentralizare, aprobată prin HG nr. 229/12.04.2017
PNGD	Planul național de gestionare a deșeurilor, aprobat prin HG nr. 942/20.12.2017
PG	Programul de Guvernare 2018-2020, aprobat prin HPR nr. 1/29.01.2018
SN-Anti-Doping	Strategia națională anti-doping pentru perioada 2018-2020 și Planul de acțiune pentru implementarea acestuia, aprobate prin HG nr. 398/08.06.2018
SN-Securitate și Sănătate în Muncă	Strategia națională în domeniul sănătății și securității în muncă pentru perioada 2018-2020, aprobată prin HG nr. 191/04.04.2018
SN-Reintegrare	Strategia națională de reintegrare socială a persoanelor private de libertate 2015-2019, aprobată prin HG nr. 389/27.05.2015
Priorități CUE	Prioritățile președinției austriece a Consiliului Uniunii Europene în domeniul educației și formării profesionale, pentru perioada 1 iulie - 31 decembrie 2018, prin motto-ul „O Europă care protejează”



I. Rolul și atribuțiile CSEI SIGHETU MARMATIEI Maramureș

- Aplică politicile și strategiile MEN la nivel local;
- Controlează aplicarea legislației și monitorizează calitatea activităților de predare-învățare și respectarea standardelor naționale/indicatorilor de performanță, prin inspecția școlară;
- Controlează, monitorizează și evaluează calitatea managementului CSEI SIGHET;
- Asigură, împreună cu autoritățile APL, școlarizarea elevilor și monitorizează participarea la cursuri a acestora pe durata învățământului obligatoriu;
- Sprijină APL în înființarea, acreditarea, evaluarea periodică și funcționarea centrelor comunitare de învățare permanentă, conform HG 598/2017;
- Coordonează concursurile școlare la CSEI SIGHET;
- Monitorizează implementarea programelor naționale inițiate de MEN pe aria județului, precum și a proiectelor derulate de CSEI SIGHET în cadrul programelor Uniunii Europene în domeniul educației;
- Mediază conflictele și litigiile survenite între autoritatea APL și CSEI SIGHET;
- Prezintă un raport anual privind starea învățământului CSEI SIGHET;
- Aplică politicile educaționale naționale la nivel local;
- Acordă consiliere și asistență CSEI SIGHET în gestionarea resurselor umane și a posturilor didactice la nivelul scoliii;
- Monitorizează activitățile de constituire, vacantare și ocupare a posturilor didactice din CSEI SIGHET
- Gestionează BD privind CD calificate angajate în CSEI SIGHET, precum și întreaga bază de date a educației;
- Asigură colectarea datelor statistice pentru sistemul național de indicatori privind educația.



II. Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității

- pregătirea științifică și managerială a persoanelor nominalizate ca sefi de comisii metodice in CSEI SIGHET, oferirea de consultanță personalului din subordine prin prisma experienței profesionale și manageriale acumulate;
- activitatea personalului didactic (proiectare, predare-învățare, evaluare, reglare/remediere, diferențiere a demersului educațional);
- nivelul performanțelor realizate de elevi în învățare raportat la standardele educaționale naționale pentru inv. special (curriculare și de evaluare);
- rezultatele activității de monitorizare a implementării planurilor de îmbunătățire ale CSEI Sighet
- rezultatele monitorizării implementării adecvate și eficientă a activităților din planurile de îmbunătățire elaborate de instituția de educație și a concordanței acestuia cu rezultatele din rapoartele anuale de evaluare internă, cu rapoartele de inspecție și cu rapoartele de evaluare externă realizate de către ARACIP;
- rezultatele inspecțiilor (de toate tipurile) din anul școlar anterior/semestrul anterior pentru elaborarea programelor de dezvoltare instituțională și de dezvoltare profesională de la nivelul CSEI SIGHET;
- conștientizarea conceptului de ÎPV de către CD/D/DA/IȘ, prin participarea la cursuri/schimburi de experiență/diseminări de bune practici/cercuri pedagogice/întâlniri și/sau ședințe de lucru etc.;
- rapoartele scrise/notele de control/fișe de observare a lecțiilor/PV și alte documente oficiale încheiate și măsurile luate pentru remedierea problemelor semnalate pentru asigurarea calității în educație;
- permanenta dezvoltarea progresivă a culturii organizaționale de dezvoltare la nivelul CSEI Sighetu Marmatiei;
- (auto)evaluarea cu regularitate a performanțelor manageriale, respectarea direcțiilor strategice stabilite;
- funcționalitatea consiliului de administrație și profesoral;
- asigurarea fluxului informațional corect;
- actualizarea permanentă a site-ului CSEI Sighetu Marmatiei;
- gestionarea corectă a bazei materiale existente, a instituției în general;



- întocmirea documentelor oficiale cu simț de răspundere și urmărirea corectitudinii lingvistice și gramaticale pentru asigurarea calității materialelor elaborate;
- respectarea atribuțiilor stabilite prin fișele posturilor;
- asigurarea caracterului corect prin respectarea regimului juridic al documentelor oficiale;
- aplicarea în munca la clasă a cunoștințelor dobândite prin participarea la cursuri de formare;
- verificarea monitorizării și implicării în rezolvarea problemelor elevilor, existența unor planuri de măsuri specifice;
- implicarea în actul decizional a partenerilor din comunitate/asumarea responsabilității în actul decizional;
- procesul decizional trebuie să se bazeze pe date concrete, corecte, colectate cu exactitate și utilizate eficient;
- eliminarea barierelor pentru realizarea schimbării în bine și motivarea CD pentru a obține efectul scontat în obținerea rezultatelor anticipate, în aplicarea strategiilor instituționale;
- scăderea ratei absenteismului și a abandonului școlar;
- implicarea reală a CEAC și feed-back-ul oferit de aceasta;
- accesarea programelor europene;
- calitatea documentelor elaborate;
- depășirea barierelor personal-emoționale;
- adaptarea normelor la scăderea populației școlare, reorganizarea obiectivă și cu simț de răspundere a CSEI Sighetu Marmatiei;
- diligențe pe lângă CL/CJ pentru alocarea de fonduri în vederea realizării obiectivelor instituționale;
- funcționarea claselor în temeiul legii;
- funcționalitatea comisiilor din CSEI Sighetu Marmatiei;



- dovezi materiale care aparțin următoarelor tipuri de date/documente/informații:
 - a) reglementări legale;
 - b) politicile naționale în domeniul educației și al protecției copilului și de tineret;
 - c) planuri și proceduri specifice, rapoarte de inspecție (toate tipurile);
 - d) date statistice referitoare la indicatorii și standardele de calitate;
 - e) date statistice referitoare la indicatorii din cadrul Sistemului Național de Indicatori pentru Educație și la alți indicatori naționali și europeni;
 - f) rezultatele sondajelor de opinie, articole și reportaje din mass-media;
 - g) reclamații, sesizări, propuneri adresate CSEI Sighetu Marmatiei și rezoluțiile privind rezolvarea acestora (inclusiv acțiuni în instanță în care una dintre părți este eCSEI Sighetu Marmatiei);
 - h) proiecte, parteneriate și afilieri naționale și internaționale;
- indicatorii de calitate de la nivelul evaluării activităților de inspecție, și anume:
 - a) Rezultatele stabilite (rapoarte de inspecție);
 - b) atingerea indicatorilor de ieșire și de rezultat stabiliți;
 - c) încadrarea în bugetul aprobat;
 - d) folosirea eficientă a resurselor alocate;
 - e) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de modul de evaluare a activității educaționale, în general, și față de modul de evaluare a activității prin inspecție, în special;
- indicatorii de calitate de la nivelul valorificării activităților de inspecție, și anume:
 - a) eficacitatea intervențiilor de reglare/remediere a problemelor/situațiilor apărute pe parcursul desfășurării activităților;
 - b) revizuirea planificării activității, cu încadrarea în calendarul și bugetul aprobate;
 - c) identificarea operativă a situațiilor în care este nevoie de intervenția din partea altor instituții sau autorități ale statului și notificarea acestora;
 - d) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de îmbunătățirea calității activității educaționale, în general, și față de îmbunătățirea calității activității de inspecție, în special;
- date statistice județene, regionale sau naționale referitoare la aspecte ale sistemului de învățământ;
- studii/informări/analize diagnostice/prognoze;
- decizii luate la nivelul MEN , ISJ sau CSEI Sighetu Marmatiei.



III. Țintele și opțiunile strategice pentru perioada 2018-2021

Ținta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării unităților de învățământ prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerilor unităților de învățământ și a cadrelor didactice

Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureșean prin eficientizarea procesului de descentralizare

Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii UPJ

Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

Opțiunea strategică 1.4. Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean

Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control

Ținta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii

Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație

Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

Opțiunea strategică 2.4. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale



Tinta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități

Opțiunea strategică 3.1. Promovarea unor oferte educaționale ale unităților școlare menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație

Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor

Tinta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar

Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară

Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare

Tinta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii

Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie

Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare



Tinta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene

Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii

Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului

Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor parteneriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”

IV. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)

OG1-Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii în învățământul maramureșean

OG2-Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CSEI Sighetu Marmatiei

OG3-Finanțarea CSEI Sighetu Marmatiei

OG4-Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

OG5-Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

OG6-Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG7-Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale

OG8-Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

OG9-Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară



OG10-Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

OG11-Susținerea formării cadrelor didactice

V. Plan operațional

Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Etapă de implementare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
<p>Ținta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării unităților de învățământ prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerilor unităților de învățământ și a cadrelor didactice</p> <p>OG1- Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii în învățământul maramureșean</p> <p>OG2-Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>OG3-Finanțarea CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>OG4-Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității</p>						
Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureșean prin eficientizarea procesului de descentralizare						
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului în toate UPJ din	<ul style="list-style-type: none"> — Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar maramureșean cu strategiile MEN și cu PG — Organizarea internă a 	<p>Strategia învățământului preuniversitar din județul Maramureș</p> <p>Strategia CSEI Sighetu Marmatiei</p>	2018-2019	Legislația specifică educației existent și cunoscută în CSEI Sighetu Marmatiei	ECP CD D	D, sefii de comisii metodice CD



sistemul educațional preuniversitar din județ, în anul școlar 2018-2019	domeniilor/compartimentelor și comisiilor de lucru din CSEI Sighetu Marmatiei				
	— Aplicarea deciziei ISJ MM a numărului de membri ai CA ale CSEI Sighetu Marmatiei	Hotărârile CA ale CSEI Sighetu Marmatiei	august 2019	ECP CD D/DA APL	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Moldovan Ileana-secretar CA al CSEI
	— Nominalizarea prin decizie scrisă a persoanei cadru didactic membru al consiliului de administrație din școală pentru delegarea atribuțiilor în situații excepționale (accident, boală și altele asemenea). Neîndeplinirea acestei obligații constituie abatere disciplinară și se sancționează conform legii	Decizia directorului	ian-feb 2019	ECP CD D APL	Directorul
— Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației CSEI Sighetu Marmatiei prin	RI PV de la ședințele de lucru	Conform calendarului	CD D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI	



	<p>intermediul avizierului, postarea informațiilor de interes pentru CD pe site-ul CSEI Sighetu Marmatiei, organizarea de dezbateri la nivelul comisiilor metodice</p> <p>— Consilierea sefilor de comisii metodice și monitorizarea activității manageriale privind stabilirea și aplicarea de măsuri specifice</p>	Tabele cu prezența				Sighetu Marmatiei Moldovan Ileana- secretar CA al CSEI
	— Organizarea și coordonarea unor cercuri de lucru cu secretara și contabilă școlii	PV de la ședințele de lucru	2018-2019		Secretara și Contabila	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei
	— Dezvoltarea autonomiei CSEI și a autonomiei profesionale a CD	Strategia învățământului preuniversitar din județul Maramureș	2018-2019		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei
	— Cunoașterea, aplicarea și	NC	2018-2019		ECP	Directorul Marfici



	<p>respectarea LEN, metodologiilor aprobate prin OM</p> <p>— Postarea tuturor documentelor emise de MEN, ISJ ș.a. pe FORUM-ul directorilor și site-ul ISJ pentru atingerea principiului transparenței instituțiilor publice</p>	<p>PV</p> <p>Site-ul școlii</p> <p>Avizierul școlii</p>			<p>CD</p> <p>D</p>	<p>Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>Sefii de comisii metodice</p>
	<p>— Prezentarea publică a Raportului privind Starea învățământului pe anul 2017-2018, a Planului managerial pe 2018-2019</p> <p>— Publicarea bugetului ISJ-MM și a Hotărârilor CA al CSEI la avizier și pe site-ul instituției</p>	<p>RS</p> <p>PM</p> <p>Bugetul</p> <p>HCA</p> <p>Postare pe site-ul ISJ</p>	2018-2019		<p>CD</p> <p>D</p>	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Contabilul sef Cornestean Silvia al CSEI</p>
	<p>— Postarea pe site-ul http://cseisighetumarmatiei.ro a Planului managerial pe 2018-2019 și pe semestrul al II-lea</p> <p>— Publicarea bugetului ISJ-</p>	<p>PM2</p> <p>Bugetul</p> <p>HCA</p> <p>Postare pe site-ul</p>	2018-2019		<p>CD, D</p>	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>Moldovan Ileana-</p>



	MM și a Hotărârilor CA al CSEI la avizier și pe site-ul instituției	ISJ			secretar CA al CSEI Contabilul sef Cornestean Silvia
	<ul style="list-style-type: none"> — Publicarea listei posturilor/catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic — Verificarea posturilor/catedrelor publicate de către și confirmarea scrisă a dacă acestea au fost publicate corect; — Transmiterea adreselor de eliberare a posturilor/catedrelor-la timp-la ISJ și parcurgerea tuturor pașilor legali privind ocuparea acestora — Publicarea posturilor pe 	<p>PÎ</p> <p>PV de la ședințele publice și din CA al CSEI</p> <p>Deciziile de numire pe post/catedră</p> <p>Lista posturilor publicată</p>	Conform calendarului de mobilitate	CD	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>Moldovan Ileana-secretar CA al CSEI</p> <p>Comisia paritară CSEI-SLI Maramureș</p>



	site-ul ISJ și pe ale fiecărei UPJ în parte				
	<ul style="list-style-type: none"> — Emiterea deciziilor privind numirea comisiilor specifice instituției, — Emiterea Hotărârilor CA al CSEI 	Deciziilei Hotărârile CA al CSEI emise	2018-2019	CD D	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>Moldovan Ileana-secratar CA al CSEI</p>
	<ul style="list-style-type: none"> — Participarea și implicarea efectivă a D, a șefilor de catedră și a membrilor CEAC în realizarea asistențelor la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției înainte de a intra la oră (în format letric sau digital) — Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feedback-ului ca urmare a analizei lecției 	Schițe lecții FOL	2018-2019	ECP CD D	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>, Șefi de catedră, Membrii CA al CSEI și CEAC</p>



	— Completarea declarațiilor de avere și de interese la nivelul CSEI	Adresa ISJ de informare	apr 2019		D	Directorul Marfici Oresia
	— Racordarea leadershipului și managementului școlii la cultura digitală din procesul de predare-învățare-evaluare prin implementarea de sisteme informatice de suport, creat de MEN	Documente electronice specifice	2018-2019		CD D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Șefii de catedră, Membrii CA al CSEI și CEAC
	— Realizarea unor acțiuni/activități specifice aniversării centenarului Marii Uniri	Documente specifice	2018-2019		D CD ECP Comunitate	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Șefi de catedră, Membrii CA al CSEI și CEAC
Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii UPJ						
Eficientizarea rețelei școlare în anul școlar 2018-2019, prin utilizarea în	— Reorganizarea RȘ în funcție de indicii demografici și programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii în scopul	Decizia privind stabilirea RȘ Proiectul planului de școlarizare	dec 2018-ian-feb 2019	<i>Toate resursele financiare gestionate eficient, în scopul dezvoltării optime</i>	CD	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei



procent de 100 % a resurselor materiale și a infrastructurii școlare din CSEI Sighet	eficientizării utilizării resurselor financiare în educație, în urma strânsei colaborări cu CL/CJ, prin aplicarea LEN	IT Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar al ISJ		<i>a UPJ</i>			
Pregătirea pentru stabilirea, pentru 2018-2019, a unui parteneriat durabil între CSEI SIGHET și CL/CJ, în procesul de reabilitare și dotare	— Realizarea băncii de date privind obținerea de către toate UPJ a autorizației sanitare, a autorizației PSI până la începerea anului școlar 2018-2019	Lista școlilor care dețin autorizațiile	aug-sep 2018	<i>Fiecare UPJ din județ cuprinsă în programe de dezvoltare, în funcție de nevoile identificate</i>	ECP CD D/DA	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei	
	— Accesarea de fonduri nerambursabile pentru CSEI Sighet și comunitate	Număr de proiecte depuse și finanțate	2018-2019			ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Șefii de catedra
	— Consiliere CD în realizarea de proiecte educative extrașcolare nonformale în vederea cuprinderii lor în CAEJ → CAER → CAEN, ca urmare a evaluării acestora conform	Număr de proiecte depuse, evaluate și finanțate	2018-2019			ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Consilierul educativ Muresan Liliana



	metodologiei specifice					
	— Monitorizarea investițiilor începute în anii anteriori — Sprijinirea CJ, a primăriilor și a CL, în vederea obținerii autorizațiilor de funcționare (sanitare și ISU)	Banca de date cu investiții NC	2018-2019		ECP CD Comunitate	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei
Continuarea, pe durata anului școlar 2018-2019, a programului de campusuri școlare și a programelor naționale privind reabilitarea CSEI	— Monitorizarea stadiului de derulare aintocmirii DALLI pentru mansardare si schimbare acoperisului scolii	IT	2018-2019		Preșcolari Educatoare Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei
	— Sprijinirea derulării programelor naționale de construire și reabilitare a CSEI SIGHET	IT	2018-2019		ECP CD Comunitate	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabilul sef Cornestean Silvia
	— Îmbunătățirea accesului la Internet prin implementarea de wireless campusuri,	Echipamente IT	2018-2019	<i>Cu 5 % mai multe clase în care se implementează</i>	ECP CD	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI



	conform proiectelor MEN și a HG nr. 774/27.09.2018			<i>wireless campusuri</i>	Comunitate	Sighetu Marmatiei Administratorul patrimoniu Holczer Iosif Informaticianul Bizau Emil Florin
Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a CSEI Sighet	— Modernizarea bazei materiale a CSEI prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ moderne (aparatură de laborator, biblioteci)	Oferte de dotare pe discipline Liste bază materială	2018-2019	<i>Cu 3 % mai mare sumele alocate pentru îmbogățirea bazei materiale a CSEI</i>	ECP CD Bibliotecara D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabila Cornestean Silvia ,Administratorul patrimoniu Holczer Iosif Informaticianul Bizau Emil Florin Bibliotecara Codrea Norica
	— Verificarea gradului de dotare a grădiniței cu material didactic, jocuri	NC Liste dotări	2018-2019		ECP CD	Directorul Marfici Oresia



	educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii				D	Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabila Cornestean Silvia , Administratorul patrimoniu Holczer Iosif
	— Monitorizarea derulării programului de dotare cu mobiler și seturi materiale didactice a claselor pregătitoare	NC Liste dotări	2018-2019		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabila Cornestean Silvia , Administratorul patrimoniu Holczer Iosif
	— Monitorizarea dotării gratuite cu manuale de către MEN, , ca urmare a înnoirii acestora cu asigurarea concomitentă a formei printate și digitale	NC Liste dotări	2018-2019		ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabila Cornestean Silvia ,



						Administratorul patrimoniu Holczer Iosif, bibliotecara Codrea Norica
Gestionarea sigiliului instituției	<ul style="list-style-type: none"> — Demararea tuturor pașilor necesari pentru procurarea, păstrarea, folosirea, scoaterea din uz și casarea sigiliului instituției, în concordanță cu OMEN nr. 4511/03.08.2017 și cu HG nr. 544/2003 — Aplicarea corectă a timbrului sec 	Documente prevăzute de legislația în vigoare	2018-2019	<i>Aplicarea sigiliului instituției în termenul stabilit de lege</i>	ECP CD D	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>Contabila Cornestean Silvia</p>
Gestionarea deșeurilor la nivelul instituției	<ul style="list-style-type: none"> — Aplicarea legislației specifice gestionării deșeurilor la nivelul CSEI SIGHET 	<p>Documente specifice</p> <p>Locații special amenajate, cu respectarea legii</p>	2018-2019	<i>Aplicarea legislației întocmai de către CSEI</i>	ECP CD D	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Contabila Cornestean Silvia ,</p> <p>Administratorul patrimoniu Holczer Iosif</p>
Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Reprezentarea CSEI ca parte	<ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea asistenței și consultanței de specialitate 	Documentele	Caracter	<i>Legislația existentă și cunoscută în</i>	ECP	Director Marfici



<p>civilă, în procese, apărarea și promovarea imaginii ISJ</p>	<p>ișg, ișga, compartimentelor din cadrul ISJ, precum și CSEI, la solicitarea acestora</p> <ul style="list-style-type: none"> — Informează conducerea și membrii compartimentelor CSEI cu privire la dispozițiile cu caracter normativ de interes general și specifice învățământului — Reprezentarea drepturilor și intereselor legitime ale CSEI SIGHET în raporturile cu autoritățile publice, instituțiile de orice natură, precum și cu orice persoană fizică sau juridică — Reprezentarea intereselor legitime ale CSEI în fața instanțelor judecătorești de orice nivel — Participarea în comisiile constituite la nivelul CSEI — Îndeplinirea altor atribuții prevăzute de lege, cu respectarea prevederilor 	<p>juridice întocmite</p>	<p>permanent</p>	<p><i>CSEI SIGHET interesele instituției reprezentate în fața instanțelor de toate gradele, resursele ISJ gestionate eficient</i></p>	<p>Parteneri CSEI/ISJ Angajați CSEI</p>	<p>Oresia</p>
--	---	---------------------------	------------------	---	--	---------------



	legale					
Organizarea internă a compartimentului cu specific	— Întocmirea, actualizarea și gestionarea procedurilor activităților desfășurate la nivelul compartimentelor	PF Site-ul ISJ, CSEI Sighet	2018-2019	<i>Toate documentele realizate sunt corelate cu legislația specifică</i>	Angajați de sistem	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Moldovan Ileana-secretar CA al CSEI
	— Implementarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul CSEI Sighet-MM (cf. HG nr. 599/02.08.2018)	Documente specifice: PV, Registrul riscurilor de corupție etc.	2018-2019			GL



	— Implementarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul ISJ-MM (cf. HG nr. 599/02.08.2018)	Documente specifice: PV, Măsuri de prevenire și/sau control, Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate etc.	2018-2019		RIM	Responsabilul cu implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în CSEI Sighet
	— Oferirea de consultanță în vederea respectării regimului juridic în vederea completării actelor de studii — Completarea la zi a Registrelor matricole de evidență a elevilor — Obține titlurile executorii și le transmite Compartimentului Financiar-Contabil în vederea executării	RI	2018-2019		ECP Parteneri UPJ/ISJ Angajați CSEI D ,Secretara	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Secretara Purdila Alexandra, Contabil sef Cornestean Silvia
Creșterea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de	— Ducerea la îndeplinire a măsurilor ce ne revin ca instituție potrivit SN-A — Considerarea interesului public mai presus de orice	Documente interne derivate și din SN-A	2018-2019	<i>Invocarea articolelor de lege în minim 50% din documentele întocmite</i>	Personal extern ECP Angajați de	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei



corupție	<p>alt interes în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu</p> <p>— Respectarea legislației specifice examenelor naționale, gradațiilor de merit etc.</p>				sistem	<p>Moldovan Ileana-secretar CA al CSEI</p> <p>Personalul angajat al CSEI Sighet</p>
Acces liber la informațiile de interes public	<p>— Asigurarea la accesul neîngrădit la informațiile de interes public, conform Legii 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările ulterioare, atât în interiorul ISJ cât și în comunicarea cu terții</p> <p>— Crearea unor formulare care să sprijine adresarea publicului extern, corelate cu legislația</p> <p>— Formularea de răspunsuri cu precizarea corectă a articolelor legislative la petiții, memorii, sesizări, conform OG 27/30.01.2002, cu modificările și</p>	Documente care să ateste aplicarea legislației	2018-2019	<i>Răspunsul prompt oferit tuturor petițiilor, reclamațiilor, memoriilor în termenele precizate de lege</i>	<p>Personal extern</p> <p>ECP</p> <p>Angajați de sistem</p>	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei</p> <p>Moldovan Ileana-secretar CA al CSEI</p> <p>Secretara Purdila Alexandra,</p> <p>Contabil sef Cornestean Silvia</p>



	completările ulterioare					
Opțiunea strategică 1.4. Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean						
Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ	— Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ, conform dispozițiilor LEN și a HG1274/2011 și a bugetului de stat, cu modificările și completările ulterioare	Monitorizare	2018-2019	<i>Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite-pe secvența din anii financiari cuprinși în anul școlar 2018-2019</i>	UPJ D Contabili/șefi	Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabil sef Cornestean Silvia
	— Asigurarea respectării dispozițiilor legale privind finanțarea de bază în limitele costului standard/elev/preșcolar conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficienții specifici CSEI Sighet și cu numărul de elevi ce se aprobă anual prin HG					
	— Respectarea principiului „banii urmează elevul”					
	— Asigurarea respectării dispozițiilor OG 119/1999,	Monitorizare	2018-2019			Directorul Marfici



	<p>republicată și a OMFP 923/2014, modificat și completat, pentru aprobarea Normelor Metodologice privind atribuțiile și exercitarea CFP, a HG 1257/2012, privind organizarea inspecțiilor financiare și stabilirea atribuțiilor generale în efectuarea acestora în vederea aplicării OG 119/1999, privind CFP</p>				Contabili/șefi	Oresia Contabil sef Cornestean Silvia
	<p>— Exercițarea CFP asupra proiectelor de operațiuni-conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele și persoana răspunzătoare cu prezentarea documentelor pentru viza de CFP în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din OMFP 923/2014, actualizat</p>	Monitorizare	2018-2019		UPJ D Contabili/șefi	Directorul Marfici Oresia Contabil sef Cornestean Silvia



	<ul style="list-style-type: none"> — Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite-pentru anii financiari cuprinși în anul școlar 2018-2019, la toate articolele cuprinse în plan și repartizat instituțiilor de învățământ cu finanțare MEN — Asigurarea finanțării tuturor instituțiilor de învățământ din județ pentru plata în cadrul programului ”<i>Bani de liceu</i>” — Efectuarea plăților în limita alocațiilor bugetare pentru plata ajutorului financiar acordat de către Guvernul României în vederea stimulării achiziționării de calculatoare, în baza Legii 269/2004, în special pentru școlile gimnaziale, ca urmare a includerii acestora 	<p>Bilanț si anexe la bilanț</p>	<p>Trimestrial și anual</p>		<p>UPJ CD D Contabil șef</p>	<p>Directorul Marfici Oresia Contabil sef Cornestean Silvia i</p>
--	---	----------------------------------	-----------------------------	--	--	---



	<p>în proiecte-pilot</p> <ul style="list-style-type: none"> — Efectuarea plăților în baza sentințelor definitive — Respectarea cu strictețe a plății diferențelor salariale convenite în perioada oct 2008-12 mai 2011, conform HG 614/2016 și a Legii 85/2016 					
	<ul style="list-style-type: none"> — Respectarea dispozițiilor legale cu privire la realizarea și efectuarea plăților din veniturile proprii, conform dispozițiilor legale în vigoare și al Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, anual de către ordonatorul principal de credite — Respectarea listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe categorii de bunuri din venituri proprii aprobate de către Direcția 	<p>Bilanț si anexe la bilanț</p>	<p>Trimestrial și anual</p>		<p>D Contabil șef</p>	<p>Directorul Marfici Oresia Contabil sef Cornestean Silvia</p>



	<p>Generală pentru Patrimoniul din cadrul MEN</p> <ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea efectuării plăților pentru examenele naționale, concursul național unic pentru ocuparea posturilor didactice în funcție de metodologia emisă de MEN și fundamentarea necesarului de către UPJ din județ, cu această destinație 					
	<ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea bazei legale și a plăților angajate pentru acțiunile de perfecționare a personalului didactic; efectuarea plăților alocate în baza contractelor și a convențiilor încheiate — Asigurarea documentației necesare pentru efectuarea plăților pentru sumele primite în cadrul acțiunilor desfășurate pentru proiectele internaționale în 	<p>Bilanț și anexe la bilanț</p>	<p>Trimestrial și anual</p>		<p>UPJ D Contabilșef</p>	<p>Directorul Marfici Oresia Contabil șef Cornestean Silvia</p>



	<p>care este cuprins CSEI</p> <ul style="list-style-type: none"> — Respectarea normelor legale privind plățile ce se vor efectua pentru organizarea transportului elevilor la concursuri, campionate — Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare — Respectarea dispozițiilor legale privind efectuarea plăților pentru lucrările de investiții în continuare, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite și Direcția Patrimoniu din cadrul MEN 					
Asigurarea fondurilor pentru o asistență medicală de calitate	<ul style="list-style-type: none"> — Crearea cadrului propice pentru organizarea consultațiilor medicale pentru evaluarea sănătății corporale și mentale obligatorie ale CD (IMECTS 4/2011), prin asigurarea fondurilor din 	Facturile fiscale emise de către firmele contractate	2018-2019	<i>Toate avizele medicale și psihologice obținute pentru întreg corpul profesoral</i>	CD Angajați școli	Directorul Marfici Oresia Contabil sef Cornestean Silvia



	Bugetul Local/Județean					
	<ul style="list-style-type: none"> — Crearea unui cadru propice în CSEI SIGHET pentru asigurarea serviciilor de asistență medicală calitative — Interventie la iISJ MM pentru suplimentarea posturilor cu asistent medical si medic 	<p>Cabinetele medicale din școli</p> <p>Correspondența cu factorii abilitați în domeniu</p> <p>Raportul asistentului medical</p>	2018-2019	<i>Intervenția corectă și la timp a asistenților medicali, conform fișelor posturilor</i>	ECP Angajați școlii	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Contabil sef Cornestean Silvia</p> <p>Asistent medical</p>
Susținerea programelor sociale naționale	<ul style="list-style-type: none"> — Gestionarea corectă a atribuțiilor în cadrul programelor naționale "Fructe în școli", aprobat prin OUG 24/2013, cu modificările și completările ulterioare și "Lapte și corn" 	Documentele necesare bunei colaborări cu Consiliul Județean	2018-2019	<i>Termene limită respectate în întocmirea situațiilor statistico-financiare</i>	ECP	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Contabil sef Cornestean Silvia</p> <p>Responsabil Holczer Iosif</p>
	<ul style="list-style-type: none"> — Organizarea "Programului pentru școli al României pentru 2017-2023", aprobat prin HG 640/2017 	Documentele necesare bunei colaborări cu Consiliul Județean și cu Consiliile Locale	2018-2019			ECP



	— Organizarea măsurilor educative în CSEI SIGHET: organizarea de vizite la ferme sau la unități de prelucrare/ambalare a fructelor/legumelor/laptelui, organizarea de concursuri tematice, organizarea de zile tematice individual sau integrat pe tematica „Programului pentru școli al României pentru 2017-2023”, aprobat prin HG 640/2017	Documentele UPJ pentru derularea activităților	2018-2019	<i>100 % copii beneficiari ai programului cuprinși în activitățile organizate de școală</i>	ECP CD Diriginți Consilier educativ	Directorul Marfici Oresia Consilier educativ Muresan Liliana
Susținerea programului "Fiecare copil în grădiniță"	— Acordarea de tichete valorice pentru susținerea participării preșcolarilor din familii cu condiții socio-economice precare la activitățile didactice din grădinițe și sprijinirea școlilor pentru aplicarea programului, conform Legii 248/2015 și a HG 1/2016	Studii Situatii	2018-2019	<i>Tichetele valorice acordate tuturor copiilor înscriși în program</i>	ECP	Directorul Marfici Oresia Contabil sef Cornestean Silvia
Aplicarea legislației privind decontarea	— Asigurarea încadrării în limitele bugetare aprobate a finanțării transportului	Documente contabile	2018-2019	<i>100 % dintre solicitanți beneficiari ai</i>	ECP	Directorul Marfici Oresia



navetei	<p>pentru elevii care îndeplinesc condițiile stabilite de OMECTS 329/2007, cu modificările ulterioare, precum și a transportului CD și auxiliare, conform HG 569/2015</p> <p>— Decontarea navetei elevilor</p>			<i>aplicării legii</i>	CD	Contabil sef Cornestean Silvia
Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control						
Formarea managerilor școlari și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional	— Actualizarea prognozei evoluției populației școlare până în 2019 și în perspectivă pe următorii 5 ani, pe baza informațiilor din sistem	Fundamentarea planului de școlarizare BD	până în dec 2018	<i>Toate echipele manageriale din școli, a personalului din compartimentul salarizare/contabilitate incluse în cel puțin un program de formare</i>	RȘ D Contabili/șefi Secretari/șefi	MDirectorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Moldovan Ileana-secretar CA al CSEI Secretara Purdila Alexandra, Contabil sef Cornestean Silvia



	— Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic din CSEI Sighet	NC	aug-sep 2018 (2018-2019, pe măsura organizării concursurilor de către UPJ)		ECP D Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Moldovan Ileana-secratar CA al CSEI Secretara Purdila Alexandra, Contabil sef Cornestean Silvia
	— Organizarea și desfășurarea activității în cadrul cercului metodic al D/consiliul consultativ al D	PV	2018-2019		D Directorul Marfici Oresia
	— Organizarea de cursuri pe tematica managementului educațional și realizarea unui studiu de impact	Statistici participanți la cursuri	2018-2019		CD Directorul Marfici Oresia



		Studiu			
	<ul style="list-style-type: none"> — Informarea CD cu privire la concursul de obținere a calității de expert în management educațional (pentru fiecare serie nou aprobată) — Depunerea de dosare a CD în vederea includerii în CNEME 	Decizia işg Documentația realizată de către comisie Site-ul ISJ	Conform graficului aprobat prin OM		CD Directorul Marfici Oresia
	<ul style="list-style-type: none"> — Organizarea unor schimburi de experiență pe probleme de management școlar (domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de învățământ preuniversitar, planificare, organizare și evaluare, managementul resurselor, management instituțional etc.) 	Mapa de lucru Mapa de activități	2018-2019		D/DA Membri CA Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI Sighetu Marmatiei Contabil sef Cornestean Silvia
	<ul style="list-style-type: none"> — Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea 	Diagnoza sistemului SIIR	martie 2019		RȘ Directorul Marfici Oresia Membrii CA al CSEI



	<p>acesteia cu evidența și recensământul populației școlare</p> <p>— Introducerea la timp a datelor corecte în aplicația națională SIIIR</p>					<p>Sighetu Marmatiei</p> <p>Moldovan Ileana- secretar CA al CSEI</p> <p>Secretara Purdila Alexandra,</p> <p>Contabil sef Cornestean Silvia</p>
	<p>— Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape mai întâi D/DA, mai pe urmă aceștia le vor comunica CD, evitându-se astfel dezinformarea candidaților și se va asigura în acest fel și transparența decizională</p> <p>— Selectarea personalului didactic specializat</p>	<p>Optimizarea procesului prin respectarea termenelor</p>	<p>Conform Calendarului de mobilitate</p>		<p>CD</p>	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Secretara Purdila Alexandra,</p>
	<p>— Preocuparea managerilor</p>	<p>Articole de presă</p>	<p>2018-2019</p>		<p>D</p>	<p>Directorul Marfici</p>



	școlari în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/prestigiului CSEI SIGHET	Emisiuni TV			CD	Oresia
<p>Ținta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii</p> <p>OG5-Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație</p> <p>OG6-Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă</p> <p>OG7-Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale</p>						
Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație						
Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în CSEI Sighețu Marmatiei Îmbunătățirea competențelor de lectură atât în dimensiunea sa tradițională cât și ca alfabetizare în	— Verificarea prin inspecție școlară/asistențe la lecții a corelării planificărilor didactice oferite de către MEN cu specificul scolii	FOL GI RI	2018-2019	<i>Cu cel puțin 5% mai multe lecții în care se utilizează strategii didactice centrate pe elev</i>	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
	— Urmărirea prin inspecția școlară/asistențe la lecții a personalizării proiectării didactice					
	— Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a	GI	2018-2019	<i>Cu minimum 5% mai mulți elevi care performează în domeniul lecturii,</i>	ECP	Directorul Marfici Oresia



înțelegerea textului	calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de ținte și obiective realiste de îmbunătățire și oferire a suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse	RI		<i>înțelegerii și interpretării textului</i>	CD D	Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
	<ul style="list-style-type: none"> — Organizarea de activități în scopul parcurgerii integrale a materiei la toate disciplinele de învățământ, conform standardelor naționale de calitate, a adaptării demersului didactic la nevoile elevului/copilului — Realizarea unei evaluări ritmice și relevante — Utilizarea catalogului electronic ce va fi implementat de MEN, prin modernizarea procesului de predare-învățare cu ajutorul tehnologiilor informațiilor și comunicării, prin dotarea CSEI, CD și copiilor cu 	GI RI Cataloage	2018-2019		ECP Diriginți CD D	Directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ Diriginți, CD



	mijloace adecvate				
	— Aplicarea în procesul instructiv-educativ a competențelor dobândite de CD participante la diverse cursuri de formare/perfecționare, ca o rezultantă firească a participării-implicării în actul de formare, a conștientizării conceptului de ÎPV	GI FOL RI	2018-2019	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD Responsabil Cu Formarea Continua Iacobus Ioana
	— Realizarea/actualizarea tuturor procedurilor formalizate necesare asigurării calității în educație și a celorlalte proceduri conform legislației în vigoare	GI PF RI RSÎ	ian-mar 2019	ECP CD D	Directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ, CD
	— Implementarea operațională a sistemului de control intern/manAGERIAL și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PF-CM-SCIM	2018-2019	ECP CD Angajați D/DA	Directorul Marfici Oresia Responsabil, CM-SCIM,- Berinde



						Claudiu, CD, Angajați
	— Monitorizarea și consilierea prin inspecție școlară orientată către acțiunile de stimulare a lecturii, înțelegere și interpretare a textului indiferent de disciplina de predare	GI RI	2018-2019		ECP CD	directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ,
	— Stimularea inițierii de acțiuni la nivel de CSEI Sighet în cadrul bibliotecii școlare care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură și comunicare	GP	2018-2019		ECP CD	directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, Consilier educativ, CD Bibliotecara Codrea Norica
	— Implementarea Bibliotecii Școlare Virtuale prin accesarea platformei e-learning, depozitelor on-line și a infrastructurii digitale	Conform Graficului MEN	2018-2019		ECP CD	directorul Marfici Oresia Bibliotecara Codrea



	de conținuturi creată la nivel central					Norica Informatician Bizau Florin
	— Achiziționarea de echipamente TIC pentru școlile gimnaziale în baza unor proiecte-pilot, pentru școlile cuprinse în proiectul MEN	Conform proiectelor MEN	2018-2019		ECP CD	directorul Marfici Oresia Sef achizitiei, contabil sef Cornestean Silvia
Respectarea cadrului legal de evaluare a personalului din învățământ	— Organizarea evaluării dosarelor CD în vederea accederii la gradație de merit, distincții și premii	Liste gradații/ distincții acordate	Conform calendarului	<i>Lista CD propuse pentru distincții și premii</i> <i>Lista CD care vor accede la gradația de merit</i>	CD D/DA	Directorul Marfici Oresia Comisiile județene de acordarea a gradațiilor de merit și de acordare a distincțiilor și premiilor,
	— Promovarea rezultatelor obținute de către CD și CSEI Sighet în cadrul unor acțiuni/proiecte/manifestări, inclusiv pe site-urile școlilor de proveniență	Mape de eveniment Ziare Filme TV Site-ul scolii	2018-2019		EC CD	Directorul Marfici Oresia CA al CSEI SIGHET



	<ul style="list-style-type: none"> — Stimularea activității competiționale desfășurate la nivel de: CSEI Sighet — Promovarea talentelor 	<p>Statistici</p> <p>Rezultate</p> <p>Fotografii</p> <p>Articole în mass media</p> <p>Filmări TV</p>	2018-2019		<p>EC capabili de performanță</p> <p>Părinți</p> <p>Consilieri educativi</p> <p>CD</p> <p>D</p>	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>Șefii de catedră, Consilier educativ,</p> <p>CD</p>
	<ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare — Prezentarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, presă 	<p>Statistici</p> <p>Rezultate</p> <p>Articole în mass media</p> <p>Filmări TV</p>	2018-2019		<p>EC capabili de performanță</p> <p>Părinți</p> <p>CD</p> <p>D</p>	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>Șefii de catedră, Consilier educativ,</p> <p>CD</p>
Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii, prin sporirea accesului la o	<ul style="list-style-type: none"> — Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu, 	<p>GI</p> <p>RI</p>	2018-2019	<i>Toți copiii de vârstă școlară cuprinși într-o formă de învățământ</i>	<p>ECP</p> <p>CD</p> <p>D</p>	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>Șefii de catedră, Consilier educativ, dirigintii</p>



educație de calitate și învățare permanentă	prin sprijinirea implementării serviciilor de educație timpurie, conform prevederilor LEN			<i>Elevii, noi generații de antreprenori; dezvoltarea abilităților antreprenoriale la cel puțin 5% dintre elevi</i>		CD
	— Îmbunătățirea atractivității, incluziunii, calității și a relevanței ÎPT; sprijinirea UPJ în vederea accederii la noi calificări oferite pe piața muncii; adaptabilitatea școlilor din ÎPT la calificările solicitate pe piața muncii	Proiectul planului de școlarizare Portofolii ARACIP	2018-2019		ECP CD Comunitate D	directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, CEAC CD
	— Diminuarea abandonului școlar, în condițiile unui declin demografic accentuat și a creșterii ratei de părăsire timpurie a școlii — Sprijinirea accesului la studii obligatorii de 10 ani pentru absolvenții de gimnaziu — Reintegrarea în sistemul educațional a persoanelor care au părăsit de timpuriu	GI RI Cataloage Programe speciale pentru copiii cu risc de abandon școlar	2018-2019		ECP CD D/DA	directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, Consilier educativ, CD



	școala prin promovarea și asigurarea accesului la Programul MEN „A doua șansă”					
Dezvoltarea învățământului profesional dual	<ul style="list-style-type: none"> — Implementarea învățământului dual — Realizarea contractelor specifice componentei — Promovarea modelelor de bună practică 	<p>PÎ</p> <p>Realizarea claselor propuse în Planul de școlarizare în sistem dual</p>	2018-2019	<i>Gradul de satisfacție a elevilor care urmează acest tip de învățământ</i>	ECP CD Comunitate D Agenți economici	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>Șefii de catedră, Consilier educativ, CD Agenți economici</p>
Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă						
Monitorizarea calității activității manageriale a directorilor și a factorilor decizionali din UPJ	<ul style="list-style-type: none"> — Monitorizarea actualizării permanente a site-ului CSEI Sighețu Marmatiei prin afișarea la loc vizibil a informațiilor/butoanelor pe categorii de importanță (<i>Viziune, Misiune, PAS/PDI, Înscrieri în clasa pregătitoare, Mobilitate, Hotărâri ale CA</i> șamd); 	Site-uL CSEI	2018-2019	<i>Imaginea optimizată a fiecărei instituții educaționale la nivel local, județean, internațional</i>	Comunitate a educațională	directorul Marfici Oresia CD Informatician Bizau Florin
	<ul style="list-style-type: none"> — Consolidarea capacităților 	Documente de	2018-2019			D



	manageriale din CSEI pentru cunoașterea și performarea unui management instituțional de tip strategic	proiectare strategică și de analiză			Oresia
	— Monitorizarea performanței manageriale a D prin activitatea de inspecție școlară	GI RI	2018-2019	D	directorul Marfici Oresia
	— Conștientizarea de către D a faptului că procesul decizional trebuie să se bazeze pe date concrete, corecte, colectate cu exactitate și utilizate eficient, prevăzută în SN-ÎTR — Verificarea și monitorizarea datelor transmise de către UPJ la ISJ	Situații solicitate Diagnoza SIIR Dosarul corespondenței UPJ cu ISJ	2018-2019	Angajații UPJ D/DA IȘ	directorul Marfici Oresia Secretara Purdila Alexandra Contabil Sef Cotnesteana Silvia
	— Sprijinirea și monitorizarea ÎTR non-universitar din județ	IT	2018-2019	D din UPJ-ÎTR	directorul Marfici Oresia



	<ul style="list-style-type: none"> — Evaluarea activității desfășurate de CD și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității CD și în cadrul controlului general, teritorial și tematic, — Evaluarea managementului resurselor la nivelul instituțiilor de învățământ 	GI Calificative anuale	2018-2019		ECP Angajații UPJ D/DA	directorul Marfici Oresia CEAC Sefi de comisii metodice
Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Sprijinirea implementării și monitorizării PLAI, document de planificare strategică participativă a ofertei de formare profesională prin învățământ profesional și tehnic, în perspectiva	— Organizarea și desfășurarea inspecției de evaluare și monitorizare externă a stadiului implementării PLAI/PAS la nivelul UPJ-ÎPT din județul Maramureș	Raport de evaluare și monitorizare externă	2018-2019		ECP CD CEAC D CA Parteneri din mediul economic/comunitate	directorul Marfici Oresia Șefii de catedră, Consilier educativ, CEAC CD
	— Monitorizarea capacității CSEI Sighetu Marmației de	IT	2018-2019		ECP	directorul Marfici



anului 2018-2019	a-și adapta oferta educațională la cererea de pe piața muncii — Organizarea Târgului Ofertelor Educaționale	Pliante Broșuri Mapa educațională Oferta de școlarizare			CD	Oresia Șefii de catedră, Consilier educativ, CD
	— Elaborarea unui plan de școlarizare realist, relevant pentru nevoile comunității și ale elevilor, care să țină seama de nivelul educației oferite la nivelul CSEI Sighetu Marmatiei	IT și de specialitate	ian-feb 2019		ECP CD Comunitate D	directorul Marfici Oresia CA CD
Monitorizarea respectării Statutului elevilor	— Realizarea de chestionare privind informarea și aplicarea corectă a Statutului elevilor	IT	2018-2019		ECP D	directorul Marfici Oresia Consilier educativ, CD
	— Colaborarea eficientă și permanentă a factorilor decizionali cu Consiliul	PV ale întâlnirilor	2018-2019		ECP Diriginți	directorul Marfici Oresia



	Reprezentativ al Elevilor, pentru a veni în sprijinul acestora				Consilier educativ D	Consilier educativ, CD
Opțiunea strategică 2.4. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale						
Organizarea și monitorizarea desfășurării în condiții optime a examenelor naționale la toate nivelurile prevăzute de lege	— Analizarea pertinentă a modului de organizare și desfășurare a examenului de competente profesionale	GI FOL RI	2018-2019	<i>Cu cel puțin 1% mai mare rata de promovare la ex. De competente profesionale , față de anul școlar precedent</i>	ECP CD Membrii CA al UPJ CEAC	directorul Marfici Oresia Consilier educativ, CEAC, Sefi de comisii metodice CD
	— Asigurarea unui program de activități remediale/de pregătire suplimentară a elevilor, — Crearea unui microclimat de mentorat în pregătirea suplimentară a elevilor de către CD; CD îi vor ajuta pe elevi să depășească dificultățile de învățare,	GI RI	2018-2019		ECP CD D/DA Membrii CA al UPJ CȘ CEAC	directorul Marfici Oresia Consilier educativ, CEAC, Sefi de comisii metodice CD



	sociale și personale, prin asistență direcționată					
Aplicarea în activitatea didactică a tuturor formelor de evaluare și responsabilizarea personalului didactic pentru activitatea de evaluare	<ul style="list-style-type: none"> — Monitorizarea prin inspecția școlară a aplicării în activitatea la clasă a tipurilor de evaluare practicate — Monitorizarea ritmicității notării/evaluării elevilor și trecerea notelor în cataloage — Verificarea existenței portofoliilor de evaluare adecvate disciplinei, specializării, profilului fiecărui elev 	GI FOL RI	2018-2019	<i>Echilibrarea rezultatelor evaluărilor curente cu cele obținute în examenele naționale</i>	ECP CD CEAC	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice
	<ul style="list-style-type: none"> — Verificarea elaborării și aplicării la clasă a probelor de evaluare corelate cu modelele furnizate de CNEE și adaptate particularităților colectivelor de elevi, respectând programa școlară 	GI FOL RI	2018-2019			
Ținta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități						



OG8-Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Opțiunea strategică 3.1. Promovarea unor oferte educaționale ale unităților școlare menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație						
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități/CES și din grupuri vulnerabile	— Redactarea și implementarea de proiecte strategice pentru acest grup țintă, cofinanțate prin Fondul Social European care se desfășoară la nivel național și transnațional	RI	Conform planificării acțiunilor cuprinse în proiecte (după aprobarea acestora)	<i>Acțiunile cuprinse în proiect derulate în CSEI din grupul - țintă</i>	ECP Comunitate CD	directorul Marfici Oresia CA
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare profesională a elevilor	— Corelarea predării cu modul de pregătire al elevilor pentru luarea deciziilor corecte în orice situație în raportul om-mediul și om-societate în cadrul	RI	2018-2019	<i>Derularea activităților care promovează dezvoltarea durabilă</i>	ECP Comunitate D	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice CD
	— Implicarea elevilor în Programul Național „Junior	RA	2018-2019		EC CD	directorul Marfici Oresia



	<i>Achievement</i>				D	CEAC, Sefi de comisii metodice
	<ul style="list-style-type: none"> — Multiplicarea și diversificarea activității de consiliere și orientare profesională a elevilor și părinților — Oferirea, coordonarea și monitorizarea serviciilor educaționale de calitate pe componenta consilierii și orientării elevilor, prin intermediul CAP — Colaborare strânsă, disciplinată și corectă între diriginți și CȘ, cu țintă directă pe oferirea de consultanță profesională acordată elevilor indeciși 	RI	2018-2019		EC Comunitate CȘ Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D	directorul Marfici Oresia Profesori logopezi, Diriginți, Consilier educativ
	— Respectarea legislației privind transferul elevilor de la o UPJ la o altă UPJ/în	Dosarele elevilor	2018-2019		ECP CD	directorul Marfici Oresia



	același UPJ					CA
Asigurarea accesului egal a tuturor elevilor la educație rutieră, pentru îndeplinirea obiectivelor SN-SR	<ul style="list-style-type: none"> — Susținerea unor seminarii pe clase pe componenta educației rutiere — Organizarea unor concursuri cu tematică în CSEI SIGHET — Crearea cadrului pentru derularea unor competiții interșcolare, cu implicarea Inspectoratului Județean al Poliției Maramureș 	<p>Programa școlară pentru educație rutieră</p> <p>RA</p>	2018-2019	<p><i>Numărul copiilor prezenți la seminarii</i></p> <p><i>Numărul elevilor participanți la concursuri</i></p> <p><i>Numărul premiilor acordate</i></p>	<p>EC</p> <p>CD</p> <p>Diriginți</p> <p>Consilier educativ</p>	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>Sefi de comisii metodice</p> <p>Consilier educativ, Diriginți</p>
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, educație cultural-artistică și științifică, educație ecologică, educație civică,	<ul style="list-style-type: none"> — Promovarea experiențelor pozitive ale UPJ care: <ul style="list-style-type: none"> ▪ editează reviste școlare ▪ participă la expoziția-concurs adresată publicațiilor școlare ▪ organizarea de manifestări sub genericul „Să știi mai multe, să fii mai bun!”, în cadrul programului "Școala altfel", aprobat prin OM 	<p>Studiu de impact</p> <p>RA</p>	2018-2019	<p><i>Derularea a activităților care promovează educația complementară</i></p>	<p>EC</p> <p>CD</p> <p>Diriginți</p> <p>Consilierul educativ</p> <p>D</p>	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>CEAC,</p> <p>Sefi de comisii metodice</p> <p>CEAC, Diriginți, Consilierul educativ</p>



educație antreprenorială și tehnologică, educație prin sport, educație rutieră, educație pentru dezvoltare durabilă)	și trimiterea programelor de activitate la ISJ pentru monitorizare					
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ organizarea de festivaluri locale pentru păstrarea și reînvierea tradițiilor românești 					
	<ul style="list-style-type: none"> — Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social-civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică — Asigurarea respectării drepturilor copiilor 	PM ale D	Conform programelor naționale		ECP Comunitate Diriginți Consilierul educativ CD, CȘ D	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana
<ul style="list-style-type: none"> — Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor prin formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor/copiilor, cu respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spațiile 	Studiu de impact PM ale D	Conform programelor naționale		ECP Comunitate Diriginți Consilierul educativ CD, CȘ	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana	



	destinate educației				D	Diriginți, CD,
	— Dezvoltarea gustului elevilor/copiilor pentru frumos; cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale — Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular	Studiu de impact Analize semestriale în comisiile metodice	Conform programelor naționale		ECP CD, CȘ Diriginți Consilier educativ D	Mdirectorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana Diriginți, CD
	— Organizarea unor excursii tematice, consilierea CD în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber al elevilor — Respectarea legislației privind organizarea excursiilor	Studiu de impact Documentele excursiilor	2018-2019		ECP CD Diriginți Consilier educativ D	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana
Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor						
Asigurarea actului	— Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și	Fișe de identificare	2018-2019	<i>Cunoașterea stilurilor de</i>	ECP	Mdirectorul Marfici



educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor	conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea — Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar	GP RI		<i>învățare ale fiecărui elev</i>	CD CȘ D/DA	Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana Dirigintii
	— Verificarea prin asistențe la lecții a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optimale de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	GI FOL RI	2018-2019		ECP CD D/DA	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice
	— Creșterea relației școală-familie, din perspectiva măririi gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară, în activitățile	Fișe psihpedagogice GP RI	2018-2019		ECP Diriginți Consilier educativ	directorul Marfici Oresia CEAC, consilier educativ Muresan Liliana



	educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei				CD D	
<p>Ținta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar</p> <p>OG9-Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară</p>						
Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Prevenirea fenomenului de violență școlară	— Monitorizarea gradului de siguranță oferit de CSEI SIGHET și a aplicării Legii 35/2007, cu modificările și completările ulterioare, privind implementarea Strategiei de reducere a fenomenului de violență	RI Statistici privind dinamica fenomenului	2018-2019		ECP CD D	directorul Marfici Oresia CEAC, consilier educativ Muresan Liliana dirigintii
	— Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de elevi, la nivelul cercurilor pedagogice, diseminarea exemplurilor de bună practică	RI PV de la ședințe	2018-2019		ECP CD Comunitate CȘ	directorul Marfici Oresia CEAC, consilier educativ Muresan Liliana



					D	Diriginți,
	<ul style="list-style-type: none"> — Implementarea planului de măsuri privind creșterea siguranței elevilor și CD și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente CSEI SIGHET în anul școlar 2018-2019, bazat pe PNCA (MDRAP-MENCS-MAI) și pe Legea 35/2007, cu modificările și completările ulterioare — Includerea în ROI din CSEI Sighet a unor prevederi privind realizarea siguranței școlare 	GI	2018-2019		ECP CD Comunitate D/DA Membri CA ai UPJ Diriginți Consilier educativ	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana Diriginți,
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului și abandonului	<ul style="list-style-type: none"> — Corelarea strategiei ISJ cu „SN-PTS” și cu reducerea absenteismului școlar ținând: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea inteligentă, prin îmbunătățirea nivelurilor de educație și formare profesională 	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar din județul Maramureș	2018-2019	<i>Reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii cu 0,5% față de anul școlar precedent</i>	ECP Beneficiari indirecți CD D	directorul Marfici Oresia CEAC, Sefi de comisii metodice consilier educativ Muresan Liliana



școlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Creșterea incluzivă</i>, prin sublinierea PTS ca factor de risc major pentru șomaj, sărăcie și excluziune socială și prin accentuarea ÎPV în vederea reducerii celor menționate ▪ <i>Creșterea susținută</i>, prin punerea accentului pe eficiența resurselor, sustenabilitatea și competitivitatea mediului, în special prin ÎPV 					dirigintii
	— Organizarea de dezbateri cu privire la reducerea absentismului și abandonului școlar (care a atins cote îngrijorătoare) cu centrarea acțiunilor pe măsuri de prevenire, intervenție și compensare, pornind de la nivelul consfătuirilor, a cercurilor pedagogice, comisia	RI, PV de la ședințe Statistici Centralizatoare	Conform graficului cercurilor pedagogice		ECP CD Diriginți Consilier educativ D/DA	directorul Marfici Oresia CEAC, consilier educativ Muresan Liliana dirigintii



	<p>dirigintilor</p> <ul style="list-style-type: none"> — Creșterea capacității de a implementa politici complete de reducere a absenteismului și abandonului școlar, bazat pe date concrete — Diseminarea exemplelor de bună practică prin: leadearship adecvat și pozitiv, activități extracurriculare, sprijinul comunității locale, burse școlare și proiecte de grant, implicarea angajatorilor în ÎPT, a ONG-urilor și a societății civile, altele — Atingerea celor 4 piloni strategici din „SN-PTS” 					
	<ul style="list-style-type: none"> — Monitorizarea prin inspecția școlară a absenteismului și stabilirea unei politici educaționale privind prevenirea și diminuarea situațiilor de abandon 	<p>GI FOL RI Statistici privind dinamica</p>	<p>2018-2019</p>		<p>ECP Diriginți Consilier educativ</p>	<p>directorul Marfici Oresia CEAC, consilier educativ</p>



	școlar: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desfășurarea de activități prin intermediul cărora să se promoveze un comportament adecvat al elevilor și diminuarea absenteismului școlar ▪ Informarea permanentă a familiilor privitor la frecvența și comportamentul elevilor, la rezultatele școlare ale acestora 	fenomenului			D	Muresan Liliana dirigintii
	— Elaborarea calendarului acțiunilor extracurriculare și extrașcolare pentru anul școlar 2018-2019 și cuprinderea în cadrul acestuia a acțiunilor de prevenire și de combatere a consumului de substanțe toxice și a programului de educație pentru cetățenie democratică	PV ale CA Calendarul acțiunilor extrașcolare și extracurriculare	ian-feb 2019		ECP CD D	directorul Marfici Oresia consilier educativ Muresan Liliana Diriginți,
	— Implementarea proiectului	Numărul elevilor	2018-2021		ECP	Bogdan Camelia –



	POCU 106944 „Motivezi și îndepărtezi abandonul!”	cuprinși în activitățile proiectului Fișele de activitate			CD D/DA	ișga, manager de proiect și echipa de implementare
Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare						
Identificarea timpurie a dificultăților socioemoționale și comportamentale ale copiilor și adolescenților	— Organizarea unor seminare educaționale adresate părinților, familiilor și CD, mediatorilor școlari etc. privind promovarea sănătății mintale a copiilor și adolescenților în sistemul de educație coordonate și susținute de către specialiști	Prezentări PPT Întâlniri educaționale	2018-2019	<i>Numărul de CD instruite în dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie și management comportamental al copiilor</i>	ECP Diriginți Consilier educativ CȘ D	directorul Marfici Oresia consilier educativ Muresan Liliana dirigintii
	— Organizarea unor cursuri de formare, acreditate, în dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie, management comportamental și psihoeducația părinților pentru CD, asistenți maternali, CȘ, consilieri	Cursurile de formare CertIFICATELE DE absolvire a cursurilor	2018-2019		ECP Diriginți Consilier educativ CȘ D	directorul Marfici Oresia consilier educativ Muresan Liliana dirigintii



	<p>educativi, diriginți, iș</p> <p>— Consilierea periodică și coordonarea consilierului educativ și a diriginților în vederea identificării timpurii a dificultăților socioemoționale și comportamentale ale copiilor și adolescenților</p>					
	<p>— Identificarea timpurie a dificultăților socioemoționale și comportamentale ale copiilor și adolescenților la nivelul grădinițelor și școlilor, cu sprijinul CD și al CȘ, acțiune coordonată de specialiștii CJRAE, prin evaluarea psihosomatică și alte instrumente validate științific</p>	<p>Fișe de evaluare</p> <p>Caietul dirigintelui</p> <p>Fișele de observație ale elevilor</p> <p>Teste validate</p>	2018-2019	<p><i>Numărul de copii identificați cu risc de a dezvolta tulburări de sănătate mintală</i></p> <p><i>Numărul de CD, copii și adolescenți și părinți instruiți în abordarea complexă a comportamentului</i></p>	<p>ECP</p> <p>Diriginți</p> <p>Consilier educativ</p> <p>CȘ</p> <p>CD</p> <p>D</p>	<p>directorul Marfici Oresia</p> <p>consilier educativ Muresan Liliana</p> <p>Dirigintii</p> <p>Prof. Logopezi,</p> <p>prof psihodisagnoza Matus Mihaela</p> <p>Comisia CIEC</p>



	<p>— Organizarea de seminare psihoeducaționale, adresate copiilor, adolescenților și părinților copiilor la risc de a dezvolta depresie și anxietate, susținute de către specialiști acreditați</p>	<p>PM al D/DA Poze de la seminarii Diseminarea în mass media</p>	<p>2018-2019</p>	<p><i>agresiv fizic și verbal al elevilor, în managementul comportamental, reducerea agresivității și a comportamentului bazat pe intimidare intenționată</i></p>	<p>ECP Diriginți Consilier educativ CȘ CD D</p>	<p>directorul Marfici Oresia consilier educativ Muresan Liliana Dirigintii Prof. Logopezi, prof psihodisagnoza Matus Mihaela</p>
	<p>— Participarea la sesiuni de formare, prin cursuri acreditate, realizate cu sprijinul CCD, adresate CD, prin care să abordeze complex comportamentul agresiv și verbal ale elevilor din perspectiva funcționării lor globale (dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie și a managementului comportamental) corelată cu funcționarea familială și</p>	<p>Suport de curs acreditat Lista CD formate Certificate obținute</p>	<p>2018-2019</p>		<p>ECP Diriginți Consilier educativ CȘ CD D</p>	<p>Prof. Logopezi, prof psihodisagnoza Matus Mihaela Diriginți, Consilier educativ</p>



	socială					
	<ul style="list-style-type: none"> — Continuarea dotării CAP din cadrul grădinițelor și școlilor cu instrumente de evaluare și intervenție validate științific — Formarea și acreditarea CȘ pentru utilizarea instrumentelor de evaluare 	Lista de inventar din CAP	2018-2019	<i>Numărul de echipe de intervenție de criză care funcționează în UPJ</i>	ECP Diriginți Consilier educativ CȘ D	directorul Marfici Oresia Prof. Logopezi, prof psihodiagnoza Matus Mihaela
Oferirea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică	— Monitorizarea activității desfășurate în cadrul CIEC	GI RI	2018-2019	<i>Aronizarea eficientă a CȘ în CAP astfel încât toți elevii să aibă acces la consiliere obiectivă</i>	ECP Diriginți Consilier educativ CȘ	directorul Marfici Oresia COMISIA CIEC, prof psihodiagnoza Matus Mihaela
	— Oferirea de consiliere-examinare-orientare-suport tuturor elevilor, părinților și CD din CSEI , prin CȘ	Ghid de orientare vocațională Rapoarte de orientare vocațională	2018-2019		ECP Diriginți Consilier educativ Consilieri	directorul Marfici Oresia Prof. Logopezi, prof psihodiagnoza Matus Mihaela



					școlari	Diriginți, Consilier educativ
<p>Ținta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii</p> <p>OG11-Suținerea formării cadrelor didactice</p>						
<p>Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural</p>						
<p>Suținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MEN, POCU, PODCA, alte surse de finanțare pentru un bun parcurs al procesului de ÎPV</p>	<p>— Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă/ÎPV a tuturor CD din prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare</p>	<p>Oferta de formare a CCD</p> <p>Proiecte-fonduri europene</p> <p>Liste formabili</p>	<p>2018-2019</p>	<p><i>Cuprinderea tuturor CD de la nivelul județului în cursuri de formare profesională în funcție de nevoile identificate în sistem</i></p>	<p>ECP</p> <p>CD</p> <p>RFC</p> <p>Comunitate</p> <p>D</p>	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Responsabil Formare Continua Iacobus Ioana,</p>
	<p>— Participarea la cel puțin un curs de formare organizat de MEN, ISJ, alți furnizori acreditați a tuturor CD din județ</p>	<p>Liste formabili</p> <p>Proiecte-fonduri europene</p>	<p>2018-2019</p>		<p>ECP</p> <p>CD</p> <p>RFC</p> <p>Comunitate</p> <p>D</p>	<p>Directorul Marfici Oresia</p> <p>Responsabil Formare Continua Iacobus Ioana,</p>
	<p>— Monitorizarea parcurgerii</p>	<p>Centralizatoare pe</p>	<p>2018-2019</p>		<p>ECP</p>	<p>MDirectorul Marfici</p>



	celor 90 de credite profesionale transferabile în ultimii 5 ani școlari încheiați sau a gradului didactic de către toate CD	fiecare UPJ FOL Rapoarte PV			CD RFC D	Oresia Responsabil Formare Continua Iacobus Ioana, CD
	— Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul inspecției școlare	IT și de specialitate	2018-2019		ECP CD Comunitate D/DA	Directorul Marfici Oresia Responsabil Formare Continua Iacobus Ioana, Membrii CA , CEAC, CD
	— Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice: <ul style="list-style-type: none"> ▪ oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/a portofoliului educațional ▪ organizarea examenului național privind obținerea definitivării în învățământ 	Liste candidați Dosare candidați IT și de specialitate	2018-2019		ECP CD RFC D	Directorul Marfici Oresia Responsabil Formare Continua Iacobus Ioana,



Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie						
Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă	<ul style="list-style-type: none"> — Informarea și sprijinirea CD care doresc să participe la activități de formare privind educația adulților — Implicarea CD acreditate ca „formatori” în acțiuni de formare/dezvoltare profesională pentru angajații APL și membrii comunității-persoane active/inactive, la solicitarea APL/AJOFM, având în vedere S-ÎPV 	Lista CD formatori	2018-2019	<i>CD vor avea dobândite cele 90 de credite transferabile</i>	ECP CD CD formatori D Comunitate	Directorul Marfici Oresia Responsabil Formare Continua Iacobus Ioana, Membrii CA CD
Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare						
Susținerea actului educațional centrat pe elev, prin performarea inovației pedagogice	— Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de concepții novatoare în educația timpurie, preșcolară și primară cu scopul facilitării incluziunii	GI RI	2018-2019	<i>Diseminarea inovației pedagogice de către CD</i>	Preșcolari ECP Educatore/ Învățătoare	Directorul Marfici Oresia Șefii de comisii metodice educatoare/învățători CEAC
	— Monitorizarea utilizării în	GI	2018-2019		ECP	Directorul Marfici



	predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative și adaptarea predării la nevoile elevilor	RI Planificări calendaristice Schite de lecție			D CD	Oresia Șefii de comisii metodice educatoare/învățători CEAC, Consilier educativ, CD
Ținta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene						
OG10-Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural						
Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii						
Sprijinirea înființării, acreditării, evaluării periodice, organizării și funcționării CCÎP, conform HG nr. 598/2017	— Sprijinirea reprezentanților APL în înființarea de CCÎP, conform legislației — Implicarea CD locale în activitățile CCÎP	Documentația întocmită de echipa managerială a CCÎP Procedura specifică	2018-2019	<i>Numărul CCÎP și al persoanelor/adușilor or care beneficiază de diverse programe în cadrul învățării permanente</i>	ECP CD Comunitate D Agenți economici	Directorul Marfici Oresia CEAC Reprezentanții APL (primar, viceprimar, secretar) Agenți economici locali
	— Sprijinirea UPJ în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai	Inspecții pe componenta CEAC și la nivelul catedrelor de	Conform calendarului activităților de		ECP CD	Directorul Marfici Oresia Membrii CA



	serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	tehnologii	evaluare		D CEAC CA	CEAC
Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului						
Susținerea relațiilor parteneriale prin dialog social și comunicare la nivelul tuturor UPJ din județ	— Facilitarea legăturilor CSEI SIGHET, cu reprezentanții comunităților și APL, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispune CSEI SIGHET și a raționalizării raportului cost-eficiență în învățământ	Studiu de impact al modificărilor impuse de strategia privind descentralizarea sistemului	mar 2018	<i>Consolidarea relațiilor parteneriale</i>	ECP CD D/DA Comunitate	Directorul Marfici Oresia Șefii de comisii metodice Membrii CA , CD
	— Informarea comunității/autorităților locale/județene cu privire la activitățile învățământului, rezultatele și problemele identificate — Informări mass-media cu privire la educația maramureșeană	Rapoarte Informări pentru Instituția Prefectului, MEN etc. Articole de presă Emisiuni Radio-TV	2018-2019		ECP CD D/DA	Directorul Marfici Oresia Membrii CA



Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor parteneriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”

Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional	— Sprijinirea CSEI Sighetu Marmatiei pentru dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi	Proiectele de parteneriat	2018-2019	<i>Selectarea și dezvoltarea proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea școlii și a comunității locale. Eliminarea parteneriatelor ineficiente</i>	ECP CD Comunitate D/DA	Directorul Marfici Oresia Membrii CA
	— Depunerea de proiecte noi/derularea proiectelor aprobate spre finanțare în cadrul Erasmus+ (K1, K2)	Candidaturi depuse	ian-apr 2019		ECP CD Comunitate D	Directorul Marfici Oresia Consilier educativ Comisia pentru proiecte
	— Asigurarea accesului CD la programele de mobilitate Erasmus+, finanțate conform S-ÎPV	Informări	2018-2019		CD Comunitate D IȘ	Directorul Marfici Oresia

Director,

Prof. MARFICI ORESIA AURORA